



# PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022





**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022,  
ARMADA DE REPÚBLICA DOMINICANA**

## Contenido

|  |           |
|--|-----------|
| <b>INSTRUCCIÓN</b> .....                                 | <b>1</b>  |
| <b>MARCO ESTRATÉGICO</b> .....                           | <b>3</b>  |
| Misión .....   | 3         |
| Visión .....   | 3         |
| <b>PRINCIPIOS</b> .....                                  | <b>4</b>  |
| <b>VALORES</b> .....                                     | <b>6</b>  |
| <b>OBJETIVO DEL POA 2022 ARD</b> .....                   | <b>11</b> |
| <b>ALCANCE</b> .....                                     | <b>11</b> |
| <b>MARCO NORMATIVO</b> .....                             | <b>11</b> |
| Ley Sustantiva .....                                     | 11        |
| Leyes Adjetivas.....                                     | 11        |
| <b>Matriz del Plan Operativo Anual (POA), 2022</b> ..... | <b>15</b> |

## **INSTRUCCIÓN**

El Plan Operativo Anual (POA) de la Armada de República Dominicana, (ARD), es un instrumento de planificación operativa a ejecutarse a corto plazo durante un periodo de tiempo de un año. Los productos definidos en el POA se derivan del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2024 de la ARD, el cual ha sido elaborado siguiendo los lineamientos de la ley 1-12, Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 y del Programa de Gobierno del Señor presidente Constitucional de la República Dominicana, Luis Adolfo Abinader Corona.

Este POA constituye una herramienta vital para garantizar que la orientación de los recursos presupuestarios, sirvan para apoyar la consecución de los productos estratégicos delimitados en el PEI 2022- 2024 de la ARD. Estos productos se construyeron con la finalidad de seguir fortaleciendo el proceso de reforma, modernización y transformación de la Armada, a los fines de que podamos desarrollar un proceso de mejora en los resultados propuestos.

Esta planificación se realiza mediante una gestión administrativa y operacional basada en la eficiencia y enfocada al cumplimiento de nuestras áreas misionales, con miras a entregar los servicios de seguridad y defensa que amerita el Estado dominicano, acorde con un proceso que, alineado con un diagnóstico institucional, nos plantea un esquema de planificación que toma en consideración los riesgos y amenazas que atentan contra la nación dominicana.

Para la formulación de este Plan Operativo Anual POA 2022 de la ARD, hemos alineado ejes estratégicos, objetivos estratégicos, resultados y productos con el presupuesto disponibles, para así desarrollar metas alcanzables y medibles en el marco de nuestra estructura programática.

Para la formulación de este documento, hemos analizado los Productos Estratégicos, tanto intermedios como terminales, que se desprenden de los Resultados Estratégicos del PEI 2022-2024 ARD, los cuales están identificados de acuerdo a una referencia numérica, que vincula cada producto con el eje correspondiente y permite tener su ubicación exacta dentro del Plan Estratégico Institucional 2022-2024.

**El Primer Eje Estratégico** del PEI, está dedicado al Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional, a través de la integración de capacidades de la Armada para ser más eficiente en el cumplimiento de nuestra misión constitucional.

**El Segundo Eje**, fue diseñado para mejorar la calidad de vida de los miembros de la Armada, por medio de acciones que apoyen el mejoramiento del sistema de control sanitario de los miembros de la Armada, de un aumento de sus ingresos salariales, oportunidades de adquirir sus viviendas, entre otras acciones destinadas a incrementar el bienestar del soldado y sus familiares.

Asimismo, el Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interna, para el apoyo a la Autoridad Civil, Busca la organización, preparación y articulación de unidades y dependencias para incrementar nuestro nivel de eficacia en apoyo al Sistema de Gestión y Mitigación de Riesgos, a las instituciones de seguridad pública y de combate al crimen transnacional y la delincuencia organizada, están contenidas en el Tercer Eje.

**El Cuarto Eje Estratégico** del PEI, está relacionado al apoyo al Desarrollo Social y Económico del País, uso de las capacidades militares de la Armada con el propósito de dar soporte, las políticas públicas definidas por el gobierno, concernientes a los ámbitos sociales y económicos, que impactan positivamente la Seguridad Nacional y la Defensa de la Nación.

Por último, tenemos el **Quinto Eje**, el cual está dirigido a la Gestión Institucional, apoyo administrativo y Desarrollo Proyectivo, con el objetivo de la implementación de los procesos de transformación y modernización permanente del sector de defensa a través de la mejora de la gestión administrativa y financiera, de la educación, del bienestar y la moral del

personal, de los procesos jurídicos, la planificación estratégica y en la administración presupuestaria de la Armada.

## MARCO ESTRATÉGICO

### **Misión**

Defender y proteger los intereses marítimos del Estado Dominicano, a través del empleo efectivo del poder naval y el ejercicio de autoridad marítima, a fin de salvaguardar la independencia y soberanía de la Nación, la integridad de los espacios geográficos, la constitución y las instituciones de la República.

### **Visión**

La Armada de República Dominicana es una institución eficiente y transparente, conformada por recursos humanos altamente motivados, entrenados y calificados en las artes y ciencias navales, dotada de los medios idóneos para garantizar la seguridad y defensa de la Nación y sus intereses marítimos, en beneficio de las futuras generaciones.

## PRINCIPIOS

**Patriotismo:** Establece el compromiso ciudadano y fomenta el respeto que debemos a la nación y sus símbolos. Es la vinculación moral y espiritual del militar con respecto a la Patria, implicando un constante sentimiento de defensa y preservación de ésta por cada uno de sus ciudadanos.

**No Deliberantes:** Establecido constitucionalmente, implica que el militar se mantiene ajeno al debate político-partidista y en virtud de ello, apegado al cumplimiento del ordenamiento constitucional vigente.

**Legitimidad:** Es un atributo derivado del respeto a las instituciones y observancia de la ley, que garantiza el mantenimiento de la confianza que deposita la ciudadanía en quienes cumplen la misión de salvaguardar los intereses nacionales de la Patria. Se logra a partir del desempeño del militar en el marco de una institucionalidad respetuosa.

**Respeto a la Jerarquía:** Es el respeto al orden jerárquico y la subordinación al superior, basado en la lealtad y confianza mutua entre superiores y subalternos, lo cual debe lograrse con la aceptación consciente de los deberes y ejercicio de los derechos.

**Obediencia:** Es una actitud consciente y voluntaria que demanda la subordinación a un estamento superior establecido conforme a los preceptos, leyes, reglamentos y organización de las Fuerzas Armadas.

**Efectividad:** Deriva de la capacidad de cumplir las misiones encomendadas, alcanzando el objetivo propuesto. La efectividad conlleva



un alto grado de adiestramiento e instrucción de la fuerza en todos los niveles, logrando mediante la sinergia del accionar conjunto, alcanzar los resultados esperados en cada tarea o misión.

- 1. Eficiencia:** Se refiere a la correcta administración de los recursos humanos y materiales, la adecuada operación del equipo y el desarrollo de una adecuada capacidad de análisis e investigación. Conlleva la capacidad y disposición para obtener un máximo de rendimiento con un mínimo de recursos, alcanzando efectivamente los resultados esperados en el desempeño de una tarea.
- 2. Espíritu de Cuerpo:** Conciencia y sentido de pertenencia a las FF.AA., que propicia y promueve a la solidaridad, cooperación, fortaleza, unidad, buena imagen y coacción entre sus miembros hacia fines y objetivos institucionales.
- 3. Respeto a los Derechos Humanos:** Actuar tanto al interior como al exterior de la institución, guiados por el marco establecido por las normas universales del Derecho Internacional Humanitario.
- 4. Unidad de Acción:** Actuar bajo un mando unificado y de manera conjunta en la consolidación y sostenibilidad de los objetivos institucionales y de carácter nacional.
- 5. Carácter Preventivo de la Acción Militar:** Planificar el empleo de la fuerza con un carácter proactivo y preventivo, anticipándose a las

amenazas y riesgos que atentan contra la seguridad y defensa nacional.

- 6. Enfoque de Género:** Las Fuerzas Armadas asumen plenamente el enfoque de género, de conformidad a la Constitución de la República y las leyes.

## VALORES

- **Lealtad:** Es el sentimiento manifiesto de adhesión y respeto que tiene un militar hacia la Patria, la sociedad, la institución, sus superiores, sus iguales y subalternos, con apego a las normas legales y principios morales.
- **Disciplina:** Cumplir las normas establecidas y reconocer la autoridad es la disposición personal hacia el autocontrol, el orden y la obediencia a la que el militar orienta su conducta por convicción y/o sobre la base de un entrenamiento.
- **Honor:** Virtud que caracteriza a la persona y que la hace consistente con la esencia de su ser y con los principios que ha prometido defender, respetar y acatar. El honor constituye una virtud de tal naturaleza que conduce espontáneamente al militar a estar dispuesto a rendir la vida si fuera necesario, pero no su honra. El honor significa estar en condiciones de demostrar exactitud en la comprensión de lo

que es correcto, estableciendo una clara frontera entre el bien y el mal y haciendo que, con nuestras actuaciones, la sociedad se enorgullezca de nuestras acciones y de nuestra reputación. Vivir apegado a los principios y valores de las Fuerzas Armadas es la mejor forma y una guía inequívoca de lo que es una vida honorable.

- **Valor:** Es el que da un hombre el valor de sus convicciones y que lleva admitir sus errores una vez convencido de que está equivocado.
- **Deber:** No es más que cumplir con las obligaciones basados únicamente en el sentimiento interior de hacer lo correcto desde el punto de vista ético, moral y profesional. El deber empieza con todo lo que se espera de la persona según las leyes, reglamentos y órdenes vigentes. Se traduce en hacer lo necesario antes de que sea ordenado. Establece la intensidad del compromiso personal con el quehacer institucional, y sitúa al individuo en condiciones de enfrentar los diferentes desafíos y situaciones que conlleva el servicio militar.
- **Responsabilidad:** Asumir y aceptar las consecuencias de nuestros actos libres y conscientes. Un elemento indispensable dentro de la responsabilidad es cumplir con el deber o una obligación, ya sea moral o incluso legal, con la cual se ha comprometido. Cuando somos responsables producimos un efecto directo en otro concepto, la confianza. Confiamos en aquellas personas que son responsables. Ponemos nuestra fe y lealtad en aquellos que de manera estable cumplen lo que han prometido.

- **Respeto:** Es el comportamiento orientado a valorar, estimar y guardar la consideración debida a la dignidad humana. El respeto significa reconocer y apreciar la dignidad y el valor característico de toda persona. Este valor hace énfasis continuo en que nuestros soldados son el recurso máspreciado. Tratar a los demás con deferencia y consideración y reconocer sus creencias, tradiciones, costumbres y derechos. Profesamos el respeto a los Derechos Humanos, así como al entorno y al medio ambiente. Respetamos las diferencias, somos tolerantes ante la diversidad dentro del marco de nuestros principios y valores y procuramos mantener el ánimo conciliatorio en todas nuestras relaciones.

**Honestidad:** Es aquella cualidad por la que la persona elige actuar siempre con base en la verdad y en la justicia. Actuar con rectitud, sinceridad, transparencia y legalidad. Ser rectos, honrados y veraces en todos nuestros actos. Comportarse con integridad, carácter y respeto a las leyes. La honestidad no consiste sólo en franqueza, sino en asumir que la verdad es sólo una y que no depende de personas o consensos sino de lo que el mundo real nos presenta como innegable e imprescindible de reconocer. La honestidad expresa respeto por uno mismo y por los demás. Refleja el recto proceder del individuo.

- **Profesionalidad:** La nación confía en nosotros porque somos responsables en el desarrollo de nuestra actividad y porque contamos con un recurso humano calificado. Asumimos con empeño,

dedicación y seriedad nuestros compromisos, respetando las normas y leyes establecidas. Fomentamos la formación personal de los miembros de la institución, con una actitud constructiva motivada por la vocación de servicio, en correspondencia con las tendencias modernas de la ciencia y la tecnología, para elevar la capacidad de respuesta a las demandas y necesidades del Estado en el campo militar. El profesionalismo tiene su expresión práctica en la actuación militar digna, consciente, firme, decidida, serena y ponderada, con apego estricto a los principios establecidos en la Constitución, las leyes y reglamentos.

- **Servicio Desinteresado:** Es anteponer el bienestar de la nación, de las Fuerzas Armadas y de los subordinados al bienestar propio. Servir a la nación para los fines que la Constitución y las leyes nos han confiado. El militar mantiene una actitud permanente de disposición al servicio.
- **Solidaridad:** Responder con acciones humanitarias ante situaciones que pongan en peligro la vida, paz, el orden y la seguridad nacional, fomentando la cooperación ciudadana. Somos solidarios con la sociedad en la que vivimos. Sostenemos la democracia, y apoyamos el desarrollo social y la conservación del medio ambiente, trabajando por un país mejor.

- **Integridad:** Honestidad, transparencia, compostura y decencia en el trabajo. Comportamiento acorde con la ley y las normas sociales, actitud ejemplar en todos los aspectos de la vida, que fortalezcan el honor de la institución y de sus miembros ante la sociedad. Las Fuerzas Armadas de la nación, esperan de sus hombres en servicio no solo una indudable pericia en el manejo de las tácticas y los sistemas de armas, sino que sean hombres de incuestionable integridad.

Este valor está íntimamente relacionado con la honestidad y la rectitud en el obrar. Las Fuerzas Armadas requieren para el servicio de hombres que actúen de acuerdo con las normas morales establecidas no solo en las Fuerzas Armadas sino en todo su entorno social.

**Superación Personal:** Es la búsqueda continua del mejoramiento integral en el plano individual para contribuir con el desarrollo de la institución militar. La superación personal nace de la íntima convicción del individuo de formularse metas de desarrollo que le permita convertirse en un recurso humano apto y competente, que vaya en consonancia con los niveles de listeza, capacidad, preparación y conocimiento que le demanda el medio en que se desenvuelve.

## OBJETIVO DEL POA 2022 ARD

Promover una planificación, alineada con el presupuesto anual de la Armada, que desarrolle las condiciones para impulsar el cumplimiento de los Ejes Estratégicos, objetivos y resultados establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2024 de la Armada de República Dominicana.

## ALCANCE:

Este instrumento de planificación tiene un alcance temporal de un (1) año y abarca todos los productos estratégicos que están definidos en el PEI 2022-2024 para la unidad ejecutora de la ARD, tanto los intermedios como los terminales, que están concebidos para lograrse en el año 2022.

## MARCO NORMATIVO

### Ley Sustantiva:

Constitución Política de la República Dominicana del 15 de junio del 2015.

### Leyes Adjetivas:

- a. Ley No. 3003-51, sobre Policía de Puertos y Costas.
  - i) Ley No. 3675-53, que modifica Artículos No. 32 y 33 de la Ley No. 300351, sobre de Policía de Puertos y Costas. ii) Ley No. 4038-55, que modifica el Artículo No. 31 de la Ley 3003 del

- año 1951, sobre Policía de Puertos y Costas. iii) Ley No. 4313-55, que agrega un párrafo al Artículo No. 108 de la Ley 3003-51, sobre Policía de Puertos y Costas. iv) Ley No. 4739-57, que agrega un apartado (g) al Artículo 58 de la Ley 3003-51, sobre Policía de Puertos y Costas.
- v) Ley No. 4760-57, que agrega un Artículo, 134 bits, a la Ley sobre Policía de Puertos y Costas.
- vi) Ley No. 4796-58, que agrega un Artículo 85 bits, a la Ley No. 3003-51, sobre Policía de Puertos y Costas. vii) Ley No. 4989-58, que modifica el Artículo 22 de la Ley No. 3003-51, sobre Policía de Puertos y Costas.
- viii) Ley No. 5021-58, que modifica el Artículo 131 de la Ley 3003-51 del 12 de julio del 1951, sobre Policía de Puertos y Costas.
- ix) Ley No. 5173-59, que modifica el Artículo No. 67 de la Ley 3003-51, sobre Policía de Puertos y Costas.
- x) Ley No. 5237-57, que deroga la Ley 4796-58, que agrega el Artículo 85 bits a la Ley sobre Policía de Puertos y Costas.
- xi) Ley 5381-60, que introduce modificaciones en la Ley 3003-51 sobre Policía de Puertos y Costas. xii) Ley No. 5618-61, que reforma el Artículo No. 57 de la Ley No. 3003-51, sobre Policía de Puertos y Costas.
- xiii) Ley No. 5899-62, que agrega un párrafo IV al Artículo No. 57 de la Ley No. 3003-51, sobre Policía de Puertos y Costas.



- xiv) Ley No. 597-70, que modifica el Art. No. 88 de la Ley No. 3003-51, sobre Policías de Puertos y Costas.
- b. Ley No. 3538, del 24 de abril de 1953, que prohíbe el abandono de barcos en las aguas territoriales y en las vías fluviales del país.
- c. Ley No. 305, del 23 de mayo de 1968, que modifica el artículo 49 de la Ley No. 1474, sobre Vías de Comunicación, de fecha 22 de febrero de 1938.
- d. Ley No. 366, del 14 de octubre de 1968, que regula el acceso y permanencia de los buques de guerra y aviones militares y navales a puertos y aguas territoriales dominicanas en tiempo de paz.
- e. Ley No. 344-98, de 14 de agosto de 1998, que establece sanciones a las personas que se dediquen a planear, patrocinar, financiar y realizar viajes o traslados para el ingreso o salida ilegal de personas, desde o hacia territorio nacional, sean costas nacionales o extranjeras.
- f. Ley No. 137-03, de 7 de agosto del 2003, sobre Tráfico Ilícito de Migrantes y Trata de Personas.
- g. Ley No. 200-04, General de Libre Acceso a la Información Pública.
- h. Ley No. 340-06, del 18 de agosto de 2006, sobre Compras y Contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones.
- i. Ley No. 66-07, del 22 de mayo de 2007, que declara la República Dominicana como Estado Archipelágico.

- j. Ley No. 426-07, del 17 de diciembre de 2007, que Sanciona la Práctica de Polizón en la República Dominicana.
- k. Ley No. 1-12, del 25 de enero de 2012, que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.
- l. Ley No. 139-13, Orgánica de las Fuerzas Armadas, del 13 de septiembre del 2013, G.O. No. 10728.

---

## **Matriz del Plan Operativo Anual (POA), 2022**



## EJE ESTRATÉGICO I: Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional



|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>EJE ESTRATÉGICO</b>         | <b>Fortalecimiento Institucional de la Armada de la República Dominicana (ARD.)</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico:</b>   | <b>OE1. Potencializar las capacidades de la Armada de la República Dominicana a los fines de desarrollar un Sistema Integrado de Control Fronterizo.</b>   |
| <b>RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b> |  |
| 1.OE1-R1                       | Incrementadas las capacidades de respuesta operativa de la ARD, para abordar y enfrentar los riesgos y amenazas en la frontera marítima.   |
| 1.OE1-R2                       | Cumplida la cuota establecida por el acuerdo latino de viña del mar, de inspeccionar el 20% de los buques que arriban anualmente a puertos dominicano.   |
| 1.OE1-R3                       | Reacondicionar y someter a las normas a todo el sistema eléctrico de las dependencias de la Armada Dominicana en todo el país.   |
| <b>Objetivo Estratégico:</b>   | <b>OE2. Desarrollar y modernizar los sistemas de Mando y Control de la Armada</b>  |
| <b>RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b> |  |
| 1.OE2-R1                       | Potencializadas las capacidades del C5i de las Fuerzas Armadas, mediante la integración de los componentes de vigilancia y reconocimiento e interconectando los C5i de la ARD. (Meta Presidencial) |
| 1.OE2-R2                       | Fortalecidas las capacidades de ciberseguridad de la Armada.   |
| 1.OE2-R3                       | Sostenibilidad económica de las operaciones del Buque Escuela, a través de alianzas estratégicas con otras instituciones públicas del Estado Dominicano y la empresa privada                       |
| 1.OE2-R4                       | Adecuación de las instalaciones terrestres. Acorde a los requerimientos y necesidades actuales para un óptimo desempeño de los miembros.   |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| 1.OE2-R5                     | Adecuada las instalaciones físicas de los Comandos de Zonas Navales, Comandancias de Puertos, destacamentos y puestos de la ARD, diseminados a lo largo de toda la franja costero marina de R. D. |
| 1.OE2-R6                     | Proyecto de equipamiento y modernización las comunicaciones navales de la ARD   |
|                              |   |
| <b>Objetivo Estratégico:</b> | <b>OE4. Desarrollar un sistema logístico que garantice el sostenimiento eficiente de la ARD. en la consecución de la Defensa Nacional.</b>  |
| 1.OE4-R1                     | Fortalecidas las capacidades de sostenimiento de la ARD.  |
|                              |   |
| <b>Objetivo Estratégico:</b> | <b>OE5. Fomentar a lo interno y externo de las Fuerzas Armadas una cultura de defensa, de respeto a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.</b>                                 |
| 1.OE5-R1                     | Fomentada la cultura de defensa y respeto a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario  |
| 1.OE5-R2                     | Desarrolladas las actividades que incrementen el conocimiento de la población sobre las acciones históricas realizadas por la Armada para la defensa de la nación dominicana.                     |
| <b>Objetivo Estratégico:</b> | <b>OE6. Fortalecer el control de las armas de fuego, explosivos, sustancias químicas, nucleares, radiológicas,</b>  |

|  |   |
|--|---|
|  | <b>bacteriológicas y biológicas existentes en la República Dominicana, para garantizar la seguridad y defensa nacional.</b> |
|--|---|

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b> |  |
|--------------------------------|--|

|          |  |
|----------|--|
| 1.OE6-R1 | Fortalecido el control de las armas de fuego, explosivos, sustancias nucleares y pertrechos militares. |
|----------|--|

|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>Objetivo Estratégico:</b> | <b>OE7 Fortalecer las relaciones y alianzas estratégicas con otras fuerzas militares, países y organismos internacionales</b> |
|------------------------------|---|

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b> |  |
|--------------------------------|--|

|          |  |
|----------|--|
| 1.OE7-R1 | Incrementadas las capacidades de la Armada, en Operaciones de Mantenimiento de Paz y Ayuda Humanitaria |
|----------|--|

|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>Objetivo Estratégico:</b> | <b>OE9. Fortalecer el Sub-Sistema de Inteligencia Naval de la ARD</b> |
|------------------------------|---|

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b> |  |
|--------------------------------|--|

|           |                                       |
|-----------|---------------------------------------|
| 1.OE9-R1. | Potencializada la inteligencia naval. |
|-----------|---------------------------------------|

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Objetivo Estratégico:</b> | <b>OE10. Mejorar el nivel de listeza operacional de la ARD</b> |
|------------------------------|--|

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b> |  |
|--------------------------------|--|

|           |  |
|-----------|--|
| 1.OE10-R1 | Mejorada la listeza operacional de la ARD. |
|-----------|--|

**Alineación Estratégica**

|   |  |
|---|--|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre y marítimo.  |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>OE1. Potencializar las capacidades de la Armada de la República Dominicana a los fines de desarrollar un Sistema Integrado de Control Fronterizo.</b> |

| Resultado Estratégico  | Acciones recomendadas |  |           |   |   |             |                            |  |   |                                   |  |
|--|-----------------------|--|-----------|---|---|-------------|----------------------------|--|---|-----------------------------------|--|
|  | No.                   | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                                     | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                      | Indicador verificable objetivamente                                     | Riesgo [1]                        | Acciones de mitigación   |
| Incrementadas las capacidades de respuesta operativa de la ARD, para abordar y enfrentar los riesgos y amenazas en la frontera marítima. | OE1-R1                | Cantidad de patrullas terrestre de vigilancia y seguridad realizadas   | 12,015    | Patrullas terrestres de vigilancia y seguridad realizadas   | Logística disponible.                       | 554.904.245 | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales (M-3), ARD.      | Informe sobre patrullas realizadas                                      | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Cantidad de patrullas realizadas en las fronteras marítimas  | 1,020     | Patrullas realizadas en las fronteras marítimas   | Logística disponible.                       |             | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales (M-3), ARD.      | Informe sobre patrullas realizadas                                      | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Cantidad de hombres adicionados a la fuerza actual de las unidades de la ARD empeñadas en la frontera marítima.                  | 726       | Hombres adicionados a la fuerza actual de las unidades de la ARD empeñadas en la frontera marítima                    | Logística disponible.                       | 250,000,00  | Ene-dic.2022               | División de Personal y Orden, ARD. (M-1),        | Formularios 49 ARD.   | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Unidades navales empeñadas en la frontera marítima, equipadas conforme a la Tabla de Organización y Equipo (TOE). M.P            | 5         | Equipamiento de las unidades navales empeñadas en la frontera marítima según la TOE de la ARD.                        | Logística disponible.                       | 225,000.00  | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales (M-3), ARD.      | Documentos que avalen los cargos de los equipos y visualización física. | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Cantidad de entrenamientos impartidos a las Unidades Navales empeñadas en labores de seguridad y defensa en la frontera marítima | 20        | Entrenamientos impartidos a las Unidades Navales empeñadas en labores de seguridad y defensa en la frontera marítima. | Materiales de oficina y logística necesaria | 45,000.00   | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Listado de participantes entrenados                                     | Falta de logística e insumos      | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |



| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |   |           |  |                       |              |                            |   |   |                                   |  |
|---|------------------------|---|-----------|--|-----------------------|--------------|----------------------------|---|---|-----------------------------------|--|
|   | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades  | Insumos               | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                 | Indicador verificable objetivamente                                       | Riesgo [1]                        | Acciones de mitigación   |
|   |                        | <b>Buque escuela</b>  | 1         | Crucero de instrucción internacional y nacional                              | Logística disponible  | 2,000,000.00 | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales (M-3), ARD. | Reportes, fotos y listado de participantes en los cruceros de instrucción | Falta de logística y presupuesto  | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
| Cumplida la cuota establecida por el acuerdo latino de viña del mar, de inspeccionar el 20% de los buques que arriban anualmente a puertos dominicano | OE1-R2                 | Cantidad de buques de bandera extranjera inspeccionados como estado rector del puerto | 73        | Inspeccionar el 20% de los busques que arriban anualmente, Puerto Dominicano | Logística disponible. | 14, 000,000  | Ene-dic.2022               | Comando naval de Capitanías de Puertos      | Reportes de Inspecciones  | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |

| Resultado Estratégico  | Alineación Estratégica |  |           |  |           |              |                            |                                 |  |   |   |
|--|------------------------|--|-----------|--|-----------|--------------|----------------------------|---------------------------------|--|---|---|
|  | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades  | Insumos   | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                     | Indicador verificable objetivamente                                      | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación  |
| Reacondicionar y someter a las normas a todo el sistema eléctrico de las dependencias de la Armada Dominicana en todo el país. | OE1-R3                 | Mantener el 100% de las dependencias navales y terrestres Electrificadas | 100%      | Iluminación interior y exterior de todas las dependencias navales de superficie y terrestres de la ARD.  | Logística | 4,686,378.35 | Ene-dic.2022               | Dirección de Electricidad, ARD. | Visualización física, reportes y/o informes de los resultados alcanzados | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Públicas. | Planificación y coordinación con la Subdirección de Compras y Contrataciones para la licitación a tiempo. |
|  |                        |  | 100%      | Mantenimiento correctivo y preventivo de las unidades que participarán en el desfile militar.  |           |              | Ene-dic.2022               | Dirección de Electricidad, ARD. |  |   |   |
|  |                        |  | 100%      | Instalación de cables de tierra a las unidades navales.  |           |              | Ene-dic.2022               | Dirección de Electricidad, ARD. |  |   |   |
|  |                        |  | 100%      | Coordinación con las compañías distribuidoras de electricidad, para las instalaciones y rehabilitación de tomas de tierra, y los imprevistos que se presenten. |           |              | Ene-dic.2022               | Dirección de Electricidad, ARD. |  |   |   |
|  |                        |  | 100%      | Dar mantenimiento preventivo y correctivo a los generadores eléctricos de las unidades de superficies, base, puestos y destacamento.                           |           |              | Ene-dic.2022               | Dirección de Electricidad, ARD. |  |   |   |
|  |                        |  | 100%      | Compra de equipos y materiales eléctricos para el mantenimiento continuo de las unidades navales.  |           |              | Ene-dic.2022               | Dirección de Electricidad, ARD. |  |   |   |

### Alineación Estratégica

| <b>Objetivo Específico de la END:</b>  |                       | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo. |           |   |  |               |                            |   |  |  |  |
|--|-----------------------|--|-----------|---|--|---------------|----------------------------|---|--|--|--|
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b>  |                       | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |           |   |  |               |                            |   |  |  |  |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>  |                       | <b>Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional</b>  |           |   |  |               |                            |   |  |  |  |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>   |                       | <b>OE2. Desarrollar y modernizar los sistemas de Mando y Control de la Armada</b>                    |           |   |  |               |                            |   |  |  |  |
| Resultado Estratégico  | Acciones recomendadas |  |           |   |  |               |                            |   |  |  |  |
|  | No.                   | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades   | Insumos  | Presupuesto   | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                             | Indicador verificable objetivamente          | Riesgo [1]                                   | Acciones de mitigación   |
| Potencializadas las capacidades del C5i de la Armada, mediante la integración de los componentes de vigilancia y reconocimiento e interconectando. (Meta Presidencial) | 1.O E2-R1             | Creación de una Dirección de ciberseguridad de la ARD.   | 1         | Creación de oficio para la contratación de recurso humano técnico necesario | Materia l<br>gastabl e de oficina.                   | 17,740,000.00 | Ene-dic.2022               | Dirección de Planificación y Desarrollo | Oficio elaborado                             | Errores en la redacción de la solicitud.     | Revisar minuciosamente la redacción                                      |
|  |                       |  | 1         | Aprobación del oficio por el Comandante General                             | Materia l<br>gastabl e de oficina.                   |               | Ene-dic.2022               | Dirección de Planificación y Desarrollo | Solicitud aprobada                           | Omisión de alguna unidad ejecutora           | Realizar una lista con todas las unidades ejecutoras.                    |
|  |                       |  | 1         | Integración en la Orden General No.1  | Materia l<br>gastabl e de oficina.                   |               | Ene-dic.2022               | Dirección de Planificación y Desarrollo | Dirección integrada a la Orden General No.1. | Demora en el cumplimiento de la disposición. | Supervisar continuamente.  |
|  |                       |  | 1         | Puesta en operatividad la Dirección   | Materia l<br>gastabl e de oficina, persona l técnico |               | Ene-dic.2022               | Dirección de Planificación y Desarrollo | Dirección en operatividad                    | Retrasos en la operatividad                  | Realizar las coordinaciones pertinentes para la entrada en operatividad. |

| Resultado Estratégico                                       | Alineación Estratégica |  |           |   |   |                |                            |                                   |  |  |  |
|---|------------------------|--|-----------|---|---|----------------|----------------------------|-----------------------------------|--|--|--|
|   | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades   | Insumos   | Presupuesto    | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                       | Indicador verificable objetivamente          | Riesgo [1]                                   | Acciones de mitigación   |
| Fortalecidas las capacidades de ciberseguridad de la Armada | 1.O E2-R2              | Herramientas para las buenas prácticas de ciberseguridad de las entidades de las Fuerzas Armadas, adquiridas   | 10%       | Creación de oficio para la adquisición de herramientas. | Material gastable de oficina.                   |                | Ene-dic.2022               | Dirección de ciberseguridad, ARD. | Oficio elaborado                             | Errores en la redacción de la solicitud.     | Revisar minuciosamente la redacción                                      |
|   |                        |  |           | Aprobación del oficio.                                  | Material gastable de oficina.                   |                | Ene-dic.2022               | Dirección de ciberseguridad, ARD. | Solicitud aprobada                           | Omisión de alguna unidad ejecutora           | Realizar una lista con todas las unidades ejecutoras.                    |
|   |                        |  |           | Solicitud de compra                                     | Material gastable de oficina.                   |                | Ene-dic.2022               | Dirección de ciberseguridad, ARD. | Dirección integrada a la Orden General No.1. | Demora en el cumplimiento de la disposición. | Supervisar continuamente.  |
|   |                        |  |           | Recepción de herramientas                               | Material gastable de oficina, personal técnico. | 565,474,055.00 | Ene-dic.2022               | Dirección de ciberseguridad, ARD. | Dirección en operatividad                    | Retrasos en la operatividad                  | Realizar las coordinaciones pertinentes para la entrada en operatividad. |
|   |                        | Cantidad de miembros de la Armada, certificados para fortalecer la capacidad técnica, para la detección, protección, contención y remediación ante incidentes cibernéticos en el ciberespacio de la, ARD | 0         | Miembros de la Armada, capacitados y certificados       | Material gastable de oficina, personal técnico  | 31,968.00      | Ene-dic.2022               | Dirección de ciberseguridad, ARD. | Listado de miembros certificados             | Retrasos en la capacitación del personal     | Realizar las coordinaciones pertinentes para que se capaciten a tiempo   |

| Resultado Estratégico  | Alineación Estratégica |   |           |   |                                |              |                            |   |   |   |  |
|--|------------------------|---|-----------|---|--------------------------------|--------------|----------------------------|---|---|---|--|
|  | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                        | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                 | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación   |
|  |                        | Acuerdos bilaterales y multilaterales para la cooperación e intercambio de experiencia relacionada con la ciberseguridad y ciberdefensa en la Armada., realizados | 1         | verificar con cuales instancias se podrían realizar los acuerdos                    | Materia l gastabl e de oficina |              | Ene-dic.2022               | Dirección de cibersegurid ad, ARD.          | Verificación realizada  | Omitir algunas institucion es considera das important es. | revisar las instituciones con la cuales se puede suscribir cualquier tipo de acuerdo varias veces. |
|  |                        |   |           | Gestionar acuerdos sobre intercambio de experiencia                                 | Materia l gastabl e de oficina |              | Ene-dic.2022               | Dirección de cibersegurid ad, ARD.          | Acuerdos gestionados.   | Delegar en personas con bajas competen                    | Designar personas con altas condiciones profesionales.   |
|  |                        |   |           | Acuerdos elaborados .   | Materia l gastabl e de oficina |              | Ene-dic.2022               | Dirección de cibersegurid ad, ARD.          | Acuerdos firmados.  | Errores de redacció n en el acuerdo.                      | Consultar con un personal abogado.   |
|  |                        |   |           | Firmar acuerdo.   | Materia l gastabl e de oficina |              | Ene-dic.2022               | Dirección de cibersegurid ad, ARD.          | Tomar en cuenta los tratados internaciones, la constitución, las leyes vigentes | Omisión de algunas normativ as                            | Tomar en cuenta si es necesario utilizar la asistencia de un perito o un intérprete judicial.      |
| Sostenibilidad económica de las operaciones del Buque Escuela, a través de alianzas estratégicas con otras instituciones públicas del Estado Dominicano y la empresa privada | 1.OE2 -R3              | Sostenibilidad económica de las operaciones del Buque Escuela a través de la alianza estratégica con otras instituciones públicas del Estado Dominicano           | 20%       | Creado fideicomiso para las operaciones de instrucción y de promoción internacional | Acuerdos Interinstitucionales  | 6,612,142,00 | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales (M-3), ARD. | Informe de Acuerdos inter Institucional   | Falta de acuerdos   | Coordinar y pactar con instituciones Públicas  |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |  |           |                          |                                  |               |                            |                             |  |  |  |
|---|------------------------|--|-----------|--------------------------|----------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|--|--|--|
|   | No.                    | Producto (S)                             | Meta 2022 | Actividades              | Insumos                          | Presupuesto   | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                 | Indicador verificable objetivamente                              | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación   |
| Adecuación de las instalaciones terrestres. Acorde a los requerimientos y necesidades actuales para un óptimo desempeño de los miembros | 1.O<br>E2-<br>R4       | Reacondicionamiento de las bases navales | 100%      | Base Naval 27 de febrero | Avance de presupuesto contratado | 9,627,323.65  | Ene-dic.2022               | Dirección de Ingeniería ARD | Visualización física, reportes de gastos y documentos de soporte | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |
|   |                        |  | 100%      | Base Naval las Calderas  | Avance de presupuesto contratado | 10,453,629,01 | Ene-dic.2022               | Dirección de Ingeniería ARD | Visualización física, reportes de gastos y documentos de soporte | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |
|   |                        |  | 100%      | Base Naval de Boca Chica | Avance de presupuesto contratado | 8,593,764,80  | Ene-dic.2022               | Dirección de Ingeniería ARD | Visualización física, reportes de gastos y documentos de soporte | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |   |           |   |                                  |               |                            |                             |  |  |  |
|---|------------------------|---|-----------|---|----------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|--|--|--|
|   | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades                               | Insumos                          | Presupuesto   | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                 | Indicador verificable objetivamente                              | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación   |
| Adecuada las instalaciones físicas de los Comandos de Zonas Navales, Comandancias de Puertos, destacamentos y puestos de la ARD, diseminados a lo largo de toda la franja costero marina de R. D. | 1.0 E2-R5              | Reacondicionamiento de los comandos, comandancias de puertos, destacamentos | 100%      | Reacondicionamiento Comando Naval Central | Avance de presupuesto contratado | 5.900.816,52  | Ene-dic.2022               | Dirección de Ingeniería ARD | Visualización física, reportes de gastos y documentos de soporte | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |
|   |                        |   | 30,90%    | Reacondicionamiento Comando Naval Este    | Avance de presupuesto contratado | 12.230.487,89 | Ene-dic.2022               | Dirección de Ingeniería ARD | Visualización física, reportes de gastos y documentos de soporte | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |
|   |                        |   | 30,90%    | Reacondicionamiento Comando Naval Sur     | Avance de presupuesto contratado | 18.467.798,29 | Ene-dic.2022               | Dirección de Ingeniería ARD | Visualización física, reportes de gastos y documentos de soporte | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |
|   |                        |   | 30,90%    | Reacondicionamiento Comando Naval Norte   | Avance de presupuesto contratado | 20.791.311,38 | Ene-dic.2022               | Dirección de Ingeniería ARD | Visualización física, reportes de gastos y documentos de soporte | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |

| Resultado Estratégico  | Alineación Estratégica |                                      |           |   |  |               |                            |  |  |  |  |
|--|------------------------|--------------------------------------|-----------|---|--|---------------|----------------------------|--|--|--|--|
|  | No.                    | Producto (S)                         | Meta 2022 | Actividades   | Insumos  | Presupuesto   | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                            | Indicador verificable objetivamente                          | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación   |
| Proyecto de equipamiento y modernización las comunicaciones navales de la ARD. | 1.0 E2-R6              | Modernización de las comunicaciones. | 1,00      | Central Telefónica basada en tecnología de voz sobre IP (VOIP), implementada.                           | Central Telefónica basada en tecnología de voz sobre IP (VOIP), implementada.                | 7,678,301.00  | Ene-dic.2022               | División de Comunicaciones Navales M-6 | Visualización física de los equipos y documentos de soporte. | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |
|  |                        |                                      | 50%       | Cantidad de Radios moto turbo móvil 45w, vhf, dgm 8500e 136-174m 45w gob bt / gnss / wifi cd adquiridos | Radios moto turbo móvil 45w, vhf, dgm 8500e 136-174m 45w gob bt / gnss / wifi cd adquiridos. | 42,347,348.49 | Ene-dic.2022               | División de Comunicaciones Navales M-6 | Visualización física de los equipos y documentos de soporte. | Retrasos en la Licitación de Contrataciones Publicas | Planificación y coordinación con el departamento de compras para la licitación a tiempo. |



**Alineación Estratégica**

|   |  |
|---|--|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.                                       |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>OE4. Desarrollar un sistema logístico que garantice el sostenimiento eficiente de la ARD. en la consecución de la Defensa Nacional.</b> |

| Resultado Estratégico                                    | Acciones recomendadas |  |           |  |                                 |              |                            |  |  |   |  |
|--|-----------------------|--|-----------|--|---------------------------------|--------------|----------------------------|--|--|---|--|
|  | No.                   | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                         | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                      | Indicador verificable objetivamente                            | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación   |
| Fortalecidas las capacidades de sostenimiento de la ARD. | 1.OE4-R1              | Manual de Sostenimiento de la ARD elaborado                | 10%       | Manual de Sostenimiento de la ARD elaborado.                           | Materia l gastabl e de oficina. | 300,000.00   | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización Y Doctrina     | Manual de Sostenimiento de la ARD, impreso Y aprobado          | Errores de redacción que provoquen que sea devuelto el Manual | Corregir el documento varias veces.                            |
|  |                       | Personal entrenado en el sostenimiento de la fuerza naval. | 10        | Cantidad de personal entrenado en el sostenimiento de la fuerza naval. | Materia l gastabl e de oficina. | 150,000      | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Lista de egresados de los entrenamientos.                      | Falta de logística e insumos                                  | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Personal técnico adicionado a los talleres navales.        | 10        | Cantidad de personal técnico adicionado a los talleres navales.        | Logística disponible.           | 250,000.00   | Ene-dic.2022               | División de Personal y Orden M-1                 | Formulario 49 de las Secciones Navales.                        | Falta de logística e insumos                                  | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Centros logísticos implementados.                          | 1         | Cantidad de centros logísticos implementados.                          | Logística disponible.           | 1,960,000,00 | Ene-dic.2022               | División de Logística M-4                        | Visualización física de los centros y sus sistemas logísticos. | Retraso en la logística                                       | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |

**Alineación Estratégica**

|   |   |
|---|---|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.  |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.  |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional</b>   |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>OE5. Fomentar a lo interno y externo de las Fuerzas Armadas una cultura de defensa, de respeto a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.</b> |

**Acciones recomendadas**

| Resultado Estratégico  | Acciones recomendadas |   |           |  |                       |             |                            |  |   |                         |  |
|--|-----------------------|---|-----------|--|-----------------------|-------------|----------------------------|--|---|-------------------------|--|
|  | No.                   | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades  | Insumos               | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                      | Indicador verificable objetivamente       | Riesgo [1]              | Acciones de mitigación   |
| Fomentada la cultura de defensa y respeto a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario | 1.0 E5-R1             | Miembros de la Armada formados en materia de equidad de género y la defensa de los derechos con cultura de equidad. | 100       | Cantidad de miembros de la Armada., capacitados sobre equidad de género y la defensa de los derechos con cultura de equidad. | Logística disponible. | 50,000,00   | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Lista de egresados de los entrenamientos. | Retraso en la logística | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Miembros de la Armada formados en materia de violencia intrafamiliar.   | 3         | Cantidad de talleres, conferencias y charlas impartidas sobre violencia intrafamiliar  | Logística disponible. | 250,000-    | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Lista de egresados de los entrenamientos. | Retraso en la logística | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Miembros de la Armada formados académicamente sobre la agenda Mujer, Paz y Seguridad de la ONU Mujeres.             | 25        | Cantidad de miembros de la Armada formados académicamente sobre la agenda Mujer, Paz y Seguridad de la ONU Mujeres.          | Logística disponible. | 300,000     | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Lista de egresados de los entrenamientos. | Retraso en la logística | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       | Personas egresadas de los programas de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.                        | 125       | Cantidad de personas egresadas de los programas de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.                     | Logística disponible. | 300,000     | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Lista de egresados de los entrenamientos. | Retraso en la logística | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |   |           |  |                                 |             |                            |                             |                                     |   |   |
|---|------------------------|---|-----------|--|---------------------------------|-------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---|---|
|   | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                         | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                 | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación                        |
| Desarrolladas las actividades que incrementen el conocimiento de la población sobre las acciones históricas realizadas por la Armada para la defensa de la nación dominicana. | 1.0 E5-R2              | Charlas impartidas a lo interno sobre las acciones históricas realizadas por las Armada para la defensa de la nación dominicana.                | 3         | Convocar mediante solicitud al personal de la Armada., que recibirá las charlas. | Materia l gastabl e de oficina. | -           | Ene-dic.2022               | Dirección de Historia Naval | Personal convocado.                 | Omitir alguna depende ncia de la Armada dentro del oficio de solicitud de convocat oria | Realizar un cotejo de todas las dependencias. |
|   |                        | Talleres impartidos a lo externo de la Armada, sobre las acciones históricas realizadas para la Armadas para la defensa de la nación dominicana | 3         | Convocar mediante solicitud al personal de la Armada., que recibirá los talleres | Materia l gastabl e de oficina. | -           | Ene-dic.2022               | Dirección de Historia Naval | Personal convocado.                 | Omitir alguna depende ncia de la Armada dentro del oficio de solicitud de convocat oria | Realizar un cotejo de todas las dependencias. |

**Alineación Estratégica**

|   |   |
|---|---|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.  |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.  |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional</b>   |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>OE6. Fortalecer el control de las armas de fuego, explosivos, sustancias químicas, nucleares, radiológicas, bacteriológicas y biológicas existentes en la República Dominicana, para garantizar la seguridad y defensa nacional.</b> |

**Acciones recomendadas**

| Resultado Estratégico  | Acciones recomendadas |  |                                    |   |                                  |             |                            |  |   |  |  |
|--|-----------------------|--|------------------------------------|---|----------------------------------|-------------|----------------------------|--|---|--|--|
|  | No.                   | Producto (S)                             | Meta 2022                          | Actividades   | Insumos                          | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente                         | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación   |
| Fortalecido el control de las armas de fuego, explosivos, sustancias nucleares y pertrechos militares. | 1.O E6-R1             | Remozada la Dirección de material Bélico | 12                                 | Instalación, Sistema Circuito Cerrado (CCTV).                         | Equipos de cctv                  | 66,000      | Ene-dic.2022               | Intendencia General del Material Bélico de la Armadas. | Visualización del Sistema y funcionando                     | Retraso en la logística y adquisición de equipos     | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       |  | 25 con capacidad para 100 unidades | Construcción de Armeros.  | materiales para su construcción  | 128,000     | Ene-dic.2022               | Intendencia General del Material Bélico de la Armadas. | Visualización de Armeros Construidos                        | Retraso en la logística                              | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       |  | 2                                  | Cantidad de auditorías de armas realizadas a los depósitos de la ARD. | Materiales gastables de oficina. |             | Ene-dic.2022               | Intendencia General del Material Bélico de la Armadas. | Visualización física del Armamento y documentos de soporte. | Retraso en la logística para realizar las auditorías | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       |  | 1                                  | Sistema automatizado de Control de Armas                              | logística necesaria              |             | Ene-dic.2022               | Intendencia General del Material Bélico de la Armadas. | Visualización del Sistema y funcionando                     | Retraso en la logística y adquisición de equipos     | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |

**Alineación Estratégica**

|   |   |
|---|---|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.                          |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.  |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional</b>   |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>OE7 Fortalecer las relaciones y alianzas estratégicas con otras fuerzas militares, países y organismos internacionales</b> |

**Acciones recomendadas**

| Resultado Estratégico  | No.    | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades  | Insumos               | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                        | Indicador verificable objetivamente                                  | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación   |
|--|--------|--|-----------|--|-----------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|--|---|--|
|  |        |  |           |  |                       |             |                            |                                    |  |   |  |
| Incrementar las capacidades de la Armada, en Operaciones de Mantenimiento de Paz y Ayuda Humanitaria | OE7-R1 | Personal militar capacitado en Operaciones conjuntas y combinadas                          | 10        | personal entrenado en ejercicios multinacionales   | Logística disponible. | 100,000     | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales M3 | Lista de personal capacitado en operaciones de mantenimiento de paz. | Disponibilidad presupuestaria e instructores capacitados.       | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |        | Estudiantes graduados del Curso de Inglés Básico para Operaciones de Mantenimiento de Paz. | 30        | Cantidad de estudiantes graduados del Curso de Inglés Básico para Operaciones de Mantenimiento de Paz. | Logística disponible. | 425,000     | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales M3 | Lista de graduados   | Asignación de personal docente con las competencias requeridas. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |  |           |  |                                 |             |                            |  |                                     |  |  |
|-----------------------|------------------------|--|-----------|--|---------------------------------|-------------|----------------------------|--|-------------------------------------|--|--|
|                       | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                         | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación   |
|                       |                        | Agregadurías de defensa, militares, navales y aéreas adicionadas en países amigos. | 2         | Número de agregadurías adicionadas en países amigos. | Materia l gastabl e de oficina. | 24,485,000  | Ene-dic.2022               | Dirección de Asuntos Internacionales de la Armada. | Lista de agregados militares        | Disponibilidad presupue staria para el pago de viáticos. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |

**Alineación Estratégica**

|   |  |
|---|--|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo. |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>OE9. Fortalecer el Sub-Sistema de Inteligencia Naval de la ARD</b>                                |

| Resultado Estratégico                                      | Acciones recomendadas |   |           |   |                                  |              |                            |                                       |   |                                   |  |
|--|-----------------------|---|-----------|---|----------------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------------------|---|-----------------------------------|--|
|  | No.                   | Producto (S)                            | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                          | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                           | Indicador verificable objetivamente                         | Riesgo [1]                        | Acciones de mitigación   |
| Fortalecer el Sub-Sistema de Inteligencia Naval de la ARD. | 1.O E9-R1.            | Potencializada a la Inteligencia Naval. | 12        | Apreciaciones de inteligencia de la ARD, basadas en las principales amenazas a la seguridad del espacio marítimo y seguridad ciudadana, en su área de responsabilidad, actualizadas | Materiales gastables de oficina. | 4,000        | Ene-dic.2022               | División de Inteligencia Naval (M-2). | Informe detallado de las apreciaciones realizadas           | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       |   | 20        | Cantidad de personal de inteligencia naval, incrementado.   | Logística disponible.            | 4,865,000.00 | Ene-dic.2022               | División de Inteligencia Naval (M-2). | Formularios 49 ARD.   | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       |   | 2         | Cantidad de drones adquiridos.  | Logística disponible.            | 1,100,000.00 | Ene-dic.2022               | División de Inteligencia Naval (M-2). | Visualización física de los equipos y documentos de soporte | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|  |                       |   | 4         | Cantidad de personal entrenado como pilotos de drones.  | Logística disponible.            | 160,000      | Ene-dic.2022               | División de Inteligencia Naval (M-2). | Listado de miembros certificados                            | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |

**Alineación Estratégica**

| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           |                       |  | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo. |   |   |              |                            |  |  |   |  |
|---|-----------------------|--|--|---|---|--------------|----------------------------|--|--|---|--|
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> |                       |  | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |   |   |              |                            |  |  |   |  |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     |                       |  | <b>Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional</b>  |   |   |              |                            |  |  |   |  |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                |                       |  | <b>OE10. Mejorar el nivel de listeza operacional de la ARD</b>                                       |   |   |              |                            |  |  |   |  |
| Resultado Estratégico   | Acciones recomendadas |  |  |   |   |              |                            |  |  |   |  |
|   | No.                   | Producto (S)                               | Meta 2022  | Actividades   | Insumos                                     | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                      | Indicador verificable objetivamente                                  | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación   |
| Mejorar el nivel de listeza operacional de la ARD               | 1.0 E10-R1            | Mejorada la listeza operacional de la ARD. | 1  | Procedimiento Operativos Normales (PONs) de la ARD, actualizados. | logística y materia l gastabl e de oficina. | 250,000      | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales (M-3), ARD       | Revisión documental de los Procedimientos Operativos Normales (PONs) | Falta de logística y presupuesto.                             | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|   |                       |  | 1  | Tabla de Organización y Equipo (TOE) de la ARD, actualizada       | Materia l gastabl e de oficina.             | 250,000      | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización Y Doctrina ARD | Revisión documental de la TOE  | Falta de logística y presupuesto.                             | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|   |                       |  | 5%   | Manual de Operaciones Navales de la ARD, elaborado.               | Materia l gastabl e de oficina.             | 300,000      | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización Y Doctrina ARD | Manual de Operaciones Navales de la ARD, impreso.                    | Errores de redacción que provoquen que sea devuelto el Manual | Corregir el documento varias veces.                            |
|   |                       |  | 5  | Cantidad de four Wheel para patrullaje costero adquiridos         | Logística y presupuesto disponibles         | 7,000,000.00 | Ene-dic.2022               | Dirección General de Transportación              | Visualización física y documentos de soporte.                        | Retraso en la logística y adquisición de equipos              | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |



| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |  |                                 |                             |   |               |                            |  |                                     |                                   |  |
|-----------------------|------------------------|--|---------------------------------|-----------------------------|---|---------------|----------------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|--|
|                       | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022                       | Actividades                 | Insumos   | Presupuesto   | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]                        | Acciones de mitigación   |
|                       |                        | Garantizada la listeza operacional de las unidades de la ARD. A fin de que estén en capacidad de operar en todos nuestros espacios marítimos | 70                              | Mantenimientos Preventivos  | Que todas las unidades navales estén en Capacidad de operar | 78,000,000,00 | Ene-dic.2022               | Director General de Construcciones y Reparaciones Navales, ARD | Informe detallado de reportes       | Falta de logística y presupuesto. | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
|                       |                        |  | 80                              | Reparaciones Menores        |   |               | Ene-dic.2022               |  |                                     |                                   |  |
|                       |                        |  | 25                              | Reparaciones Mayores        |   |               | Ene-dic.2022               |  |                                     |                                   |  |
|                       |                        | Adquirir personal entrenado mediante los acuerdos con INFOTEC y las FFAA RD  | 06 mecánicos en distintas áreas | Solicitudes y nombramientos |   |               | Ene-dic.2022               | Dirección General de Transportación, M-1.                      | Nombramientos                       | Falta de personal                 | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |



**EJE ESTRATÉGICO II:  
Mejorar la Calidad de  
Vida de los Miembros de la Armada**



|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>EJE ESTRATÉGICO</b>       | <b>II.-Mejorar la Calidad de Vida de los Miembros de la Armada de la República Dominicana</b> |
| <b>Objetivo estratégico:</b> | <b>OE1. Promover el bienestar de los miembros de las Fuerzas Armadas y sus familias.</b>      |

### RESULTADOS ESTRATÉGICOS

|          |  |
|----------|--|
| 2.OE1-R1 | Mejorar la Calidad de Vida de los Miembros de la Armada de la República Dominicana.  |
| 2.OE1-R2 | Implementadas las políticas y proyectos de viviendas de bajo costo para los miembros de la ARD.  |
| 2.OE1-R3 | Incrementadas las actividades de asistencias sociales hacia los miembros de la Armada y sus familiares.  |
| 2.OE1-R4 | Revisada la estructura salarial de todos los miembros de las Fuerzas Armadas, a fin de que reciba una remuneración digna por sus servicios. Dicha estructura salarial partirá del sueldo de un soldado Raso el cual será de RD\$26,650.00 mensual. Meta. Presidencial. |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Objetivo estratégico:</b> | <b>OE2. Fortalecer la estructura y cobertura de servicios médicos a los miembros de la Armada y sus familiares en nuestros hospitales y en los recintos y dependencias militares donde existan Centros de Salud.</b> |
|------------------------------|--|

### RESULTADOS ESTRATÉGICOS

|          |  |
|----------|--|
| 2.OE2-R1 | Fortalecer la estructura y cobertura de servicios médicos a los miembros de la Armada y sus familiares en nuestros hospitales y en los recintos y dependencias militares donde existan Centros de Salud. |
|----------|--|

|          |   |
|----------|---|
| 2.OE2-R2 | Adquisición de prendas de vestir para todos los miembros de la institución                                      |
| 2.OE2-R3 | Dieta balanceada y nutritiva en los Comedores de la Armada  |
| 2.OE2-R4 | Garantizados los servicios de salud a los miembros de la Armada Activos y en retiro, y sus familiares directos. |

**Alineación Estratégica**

|   |  |
|---|--|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo. |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>Mejorar la Calidad de Vida de los Miembros de la Armada de la República Dominicana</b>            |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>OE2. Promover el bienestar de los miembros de la Armada y sus familias.</b>                       |

| Resultado Estratégico  | Acciones recomendadas |  |           |  |                      |             |                            |  |   |  |  |
|--|-----------------------|--|-----------|--|----------------------|-------------|----------------------------|--|---|--|--|
|  | No.                   | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades  | Insumos              | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                | Indicador verificable objetivamente                                 | Riesgo [1]                                       | Acciones de mitigación                   |
| Mejorar la Calidad de Vida de los Miembros de la Armada de la República Dominicana | 2.0 E1-R1             | Porcentaje de miembros de la ARD, capacitados en educación financiera  | 2947      | Miembros de la ARD, capacitados en educación financiera. | logística de insumos |             | Ene-dic.2022               | Comando Naval De Educación y Entrenamiento | Listado de miembros de la ARD, capacitados en Educación Financiera. | Falta de coordinación para realizar la actividad | Disponibilidad de la logística necesaria |
|  |                       | Fomentar la participación de los miembros de la ARD en actividades religiosas respetando la libertad de culto. | 68        | cantidad de actividades religiosas                       | logística de insumos |             | Ene-dic.2022,              | Dirección de Capellanía Mayor              | Reporte de misas y actividades religiosas                           | Falta de coordinación para realizar la actividad | Disponibilidad de la logística necesaria |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |   |                            |  |                                 |                |                            |   |   |  |   |
|---|------------------------|---|----------------------------|--|---------------------------------|----------------|----------------------------|---|---|--|---|
|   | No.                    | Producto (S)                                  | Meta 2022                  | Actividades  | Insumos                         | Presupuesto    | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación  |
| Implementadas las políticas y proyectos de viviendas de bajo costo para los miembros de la ARD          | 2.0 E1-R2              | Entrega de bonos a los miembros de la Armada. | 200 miembros beneficiados. | Cantidad de viviendas entregadas a los miembros de la Armada que cumplan los requisitos establecidos. Meta Presidencial. | Materia l gastabl e de oficina. | RD\$ 7,092,000 | Ene-dic.2022               | a) Inspector General, ARD.<br>b) Dirección de Acción Cívica, ARD.   | 1- Formulario de solicitud.<br>2- Certificación de no vivienda.<br>3- Copia de Cédula.  | Que los solicitantes no cumplan con los requisitos establecidos.                             | Depuració n de las solicitudes.                               |
| Incrementadas las actividades de asistencias sociales hacia los miembros de la Armada y sus familiares. | 2.0 E1-R3              |   | 320 miembros beneficiados. | 1. Ayudas médicas.<br>2. Ayudas de construcción.<br>3. Ayudas educativas.<br>4. Otras ayudas.                            | Materia l gastabl e de oficina. |                | Ene-dic.2022               | a) Comandancia General, ARD.<br>b) División de Personal y Orden (M-1), ARD.<br>c) División de Inteligencia Naval (M-2), ARD.<br>d) Cuerpo Jurídico, ARD.<br>e) Cuerpo Médico, ARD.<br>f) Dirección de Acción Cívica, ARD. | 1- Solicitudes de ayudas económicas, formuladas por Alistados y Oficiales.<br>2- Fotos.<br>3- Validación de documentos.<br>4- Entrevistas.<br>5- Recibos de compras.<br>6- Recibos de pago. | Falta de documentación por parte de los solicitantes.  | Depuració n a tiempo de las solicitudes.                      |
|   |                        |   | 200                        | Asignación de las casas vacacionales de la Armada.   | Materia l gastabl e de oficina  |                | Ene-dic.2022,              | a) Director de Acción Cívica, ARD.<br>b) Subdirector de Acción Cívica, ARD.   | Calendario de programación de las visitas a los vacacionales  | Daños en la Infraestructura, Plomería, Electrodomésticos, Muebles interiores y Electricidad. | Supervisión constante de las casas vacacionales de la Armada. |

| Resultado Estratégico  | Alineación Estratégica |  |                      |   |   |             |                            |   |  |   |  |
|--|------------------------|--|----------------------|---|---|-------------|----------------------------|---|--|---|--|
|  | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022            | Actividades   | Insumos   | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente                              | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación                   |
|  |                        |  | 03 acciones Cívicas. | 1- Consultas médicas.<br>2. Entrega de canastillas.<br>3- Entrega de botiquines.<br>4- Entrega de medicamentos.<br>5- Entrega de raciones alimenticias.<br>6- Entrega de electrodomésticos. | Medicamentos, Raciones alimenticias, Canastillas, Botiquines y Electrodomésticos. | -           | Ene-dic.2022               | a) Cuerpo Médico, ARD.<br>b) Dirección de Acción Cívica, ARD.<br>c) Dirección de Logística (M-4), ARD.<br>d) Comandante de la Base, ARD.<br>e) ADEOARD. | 1- Solicitud de los interesados.<br>2- Levantamiento de la zona. | Condiciones ambientales y riesgos epidemiológicos.    | Disposición de los actores involucrados. |
| Revisada la estructura salarial de todos los miembros de las Fuerzas Armadas, a fin de que reciba una remuneración digna por sus servicios. Dicha estructura salarial partirá del sueldo de un soldado Raso el cual será de RD\$26,650.00 mensual. Meta. Presidencial. | 2.OE<br>1-R4           | Estructura salarial de todos los miembros de la Armada revisada, a fin de que reciba una remuneración digna por sus servicios. | 1                    | Estructura salarial de los miembros de la Armada revisada.  | Material gastable de oficina.   |             | Ene-dic.2022               | Intendencia General, ARD.   | Estructura aplicada  | Falta de coordinación para la gestión de asignaciones | Disposición de los actores involucrados. |

### Alineación Estratégica

|   |   |
|---|---|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.  |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.  |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>E2. Mejorar la calidad de vida de los Miembros de la Armada y sus familiares.</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | OE2. Fortalecer la estructura y cobertura de servicios médicos a los miembros de la Armada y sus familiares en nuestros hospitales y en los recintos y dependencias militares donde existan Centros de Salud. |

### Alineación Estratégica

| Resultado Estratégico  | Alineación Estratégica |  |             |  |                                     |             |                            |  |   |   |  |
|--|------------------------|--|-------------|--|-------------------------------------|-------------|----------------------------|--|---|---|--|
|  | No.                    | Producto (S)   | Meta 2021   | Actividades  | Insumos                             | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente                 | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación   |
| Fortalecer la estructura y cobertura de servicios médicos a los miembros de la Armada y sus familiares en nuestros hospitales y en los recintos y dependencias militares donde existan Centros de Salud. | 2.OE2-R1               | Ambulancias para servicio de transporte efectivo en las emergencias médicas                    | 1           | Cantidad 01 Servicio de transporte de ambulancia   | Logística disponible.               | 139,694.113 | Ene-dic.2022               | Dirección de Transportación                        | factura de adquisición y fotos del vehículo         | Falta de coordinación para la gestión de asignaciones | Disponibilidad presupuestaria para compra de Ambulancia        |
|  |                        | Aplicación del Plan del Seguro de Salud de los miembros de la Armada al Plan Premium de Senasa | 900         | Plan del Seguro de Salud de los miembros de las Fuerzas Armadas ampliado al Plan Premium de Senasa | Materiales gastables de oficina.    |             | Ene-dic.2022               | División de Personal y Orden M1                    | reporte de cumplimiento                             | Falta de coordinación para la gestión de asignaciones | Disposición de la autoridad competente.                        |
| Adquisición de prendas de vestir para todos los miembros de la institución   | 2.OE2-R2               | Proyecto de avituallamiento para los miembros de la Armada                                     | ?           | cantidad de avituallamiento entregado  | Logística disponible.               |             | Ene-dic.2022               | División de Logística M-4                          | Listado del personal que recibió el avituallamiento | Retraso en la logística                               | Planificación y coordinación con las Dependencias involucradas |
| Dieta balanceada y nutritiva en los Comedores de la Armada   | 2.OE2-R3               | Dieta balanceada y nutritiva en los Comedores de la Armada, implementada . M.P.                | 4 comedores | Cantidad de comedores sirviendo dieta balanceada y nutritiva                                       | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | Verificación del menú.                              | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD    | Disposición de la autoridad competente                         |



| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |   |  |   |                                     |               |                            |  |   |                      |  |
|---|------------------------|---|--|---|-------------------------------------|---------------|----------------------------|--|---|----------------------|--|
|   | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022                                  | Actividades   | Insumos                             | Presupuesto   | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente                                       | Riesgo [1]           | Acciones de mitigación                 |
| Garantizados los servicios de salud a los miembros de la Armada Activos y en retiro, y sus familiares directos. | 2.O<br>E2-<br>R4       | Garantizados los servicios de salud a los miembros de la Armada Activos y en retiro, y sus familiares directos. | 6 operativos Médicos y Odontólogos         | Evaluación médica de campamentos anuales realizadas a todos los miembros de la Armada | Logística y presupuesto disponibles | 23,712,400.00 | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | Informe de exámenes médicos realizados                                    | Falta de disposición | Disposición de la autoridad competente |
|   |                        |   | 3mil atenciones consultas / Procedimientos | Porcentaje de miembros del ARD, que se realiza evaluaciones odontológicas             | Logística y presupuesto disponibles |               | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | Reportes de evaluaciones odontológicas realizadas a los miembros del ARD. | Falta de disposición | Disposición de la autoridad competente |
|   |                        |   |  | Adquisición de Insumos Médicos  | Logística y presupuesto disponibles |               | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | Reportes de adquisición   | Falta de disposición | Disposición de la autoridad competente |
|   |                        |   | 25 set de cada uno                         | Adquisición de set de oficina e informático   | Logística y presupuesto disponibles |               | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | Reportes de adquisición   | Falta de disposición | Disposición de la autoridad competente |
|   |                        |   | 45 mil Atenciones                          | Evaluación Médica por consulta Externa Adultos y pediátricas                          | Logística y presupuesto disponibles |               | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | Reportes de evaluaciones medicas realizadas a los miembros del ARD.       | Falta de disposición | Disposición de la autoridad competente |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica                                    |              |                                 |   |                                       |             |                            |   |   |   |  |
|-----------------------|---|--------------|---------------------------------|---|---------------------------------------|-------------|----------------------------|---|---|---|--|
|                       | No.   | Producto (S) | Meta 2022                       | Actividades   | Insumos                               | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación                 |
|                       |   |              | 18 mil Atenciones               | Realización de Pruebas de Laboratorios                | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD                            | Reportes de pruebas de laboratorios realizadas a los miembros del ARD.              | Falta de disposición                                  | Disposición de la autoridad competente |
|                       |   |              | 2000 mil Procedimientos menores | Procedimientos de Cirugía Menor y dermatológicos      | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD                            | Reportes de procedimientos realizados a los miembros del ARD.                       | Falta de disposición                                  | Disposición de la autoridad competente |
|                       |   |              | 8mil atenciones                 | Evaluaciones Medicas Vía sala de emergencia           | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD                            | Reportes de evaluaciones vía sala de emergencias realizadas a los miembros del ARD. | Falta de disposición                                  | Disposición de la autoridad competente |
|                       | Inspecciones realizadas en los centros de salud de Armada |              | 1                               | Designar los oficiales que realizarán la inspección   | Logística y presupuesto o disponibles | -           | Ene-dic.2022               | INSPECTORÍA GENERAL ARD. Y Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | oficial designado   | Designar oficiales que no tengan el perfil requerido. | establecer perfil del oficial          |
|                       |   |              | 1                               | Informar a las dependencias que serán inspeccionadas. | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | INSPECTORÍA GENERAL ARD. Y Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | dependencias informadas   | Omitir algunas dependencias                           | listado de centros                     |
|                       |   |              | 4                               | Inspeccionar los centros de salud.                    | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | INSPECTORÍA GENERAL ARD. Y Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Militar. ARD | centros médicos inspeccionados  | no apegarse al procedimiento de inspección            | establecer como prioridad              |



### 3 EJE ESTRATÉGICO III:

Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interior para el Apoyo a la Autoridad Civil



|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>EJE ESTRATÉGICO</b>         | <b>E3. Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interior para el Apoyo a la Autoridad Civil.</b>                                      |
| <b>Objetivo estratégico:</b>   | <b>OE1. Fortalecer las Operaciones Coordinadas e Inteligenciales</b>  |
| 3.OE1- R1                      | Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interior para el Apoyo a la Autoridad Civil.   |
| 3.OE1- R2                      | Incrementar la cobertura de vigilancia, protección y preservación del medio ambiente y los recursos naturales en todo el territorio nacional. |
| <b>Objetivo estratégico:</b>   | <b>OE3. Fortalecer la participación de las Fuerzas Armadas en el Sistema Nacional de Prevención, Mitigación y Respuestas ante Desastres</b>   |
| <b>RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b> |   |
| 3.OE3-R1                       | Potencializadas las capacidades de la Armada, para la prevención, mitigación y respuesta ante desastres. M.P                                  |

**Alineación Estratégica**

| <b>Objetivo Específico de la END:</b>   |                       | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.   |           |   |                                     |               |                            |  |   |                              |                                    |
|---|-----------------------|--|-----------|---|-------------------------------------|---------------|----------------------------|--|---|------------------------------|------------------------------------|
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b>   |                       | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |           |   |                                     |               |                            |  |   |                              |                                    |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>   |                       | <b>Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interior para el Apoyo a la Autoridad Civil.</b>   |           |   |                                     |               |                            |  |   |                              |                                    |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>  |                       | <b>OE3 Incrementar la cobertura de vigilancia, protección y preservación del medio ambiente y los recursos naturales en todo el territorio nacional.</b>   |           |   |                                     |               |                            |  |   |                              |                                    |
| Resultado Estratégico   | Acciones recomendadas |  |           |   |                                     |               |                            |  |   |                              |                                    |
|   | No.                   | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                             | Presupuesto   | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente                   | Riesgo [1]                   | Acciones de mitigación             |
| Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interior para el Apoyo a la Autoridad Civil.   | 3.0 E1-R1             | Procedimiento para que la Armada brinden apoyo a las autoridades encargadas de combatir los crímenes transnacionales, narcotráfico, terrorismo, migración ilegal y trata de personas, elaborado. | 5%        | Procedimiento para que la Armada brinden apoyo a las autoridades encargadas de combatir los crímenes transnacionales, narcotráfico, terrorismo, migración ilegal y trata de personas, elaborado. M.P. | Logística y presupuesto disponibles |               | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización y Doctrina                 | Revisión documental.                                  | Falta de disposición         | Asignación de personal calificado. |
|   |                       | Operativos de seguridad ciudadana realizados por la Armada   | 3,000     | Cantidad de operativos de seguridad ciudadana realizados por la Armada  | Logística y presupuesto disponibles | 25,351,506.04 | Ene-dic.2022               | Comandos Navales   | Informe de Operativos realizados, notas Informativas. | Falta de disposición         | Logística disponible.              |
| Incrementar la cobertura de vigilancia, protección y preservación del medio ambiente y los recursos naturales en todo el territorio nacional. | 3.0 E1-R2             | Potencializado el apoyo de la Armada, al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales en la vigilancia y protección de los recursos naturales   | 4,500     | Cantidad de árboles sembrados por la ARD  | Logística y arboles disponibles     | 150,000,00    | Ene-dic.2022               | Escuela de Graduando de Estado Mayor (EGECEM) y Plan Prepara | Fotos e informe de árboles sembrados.                 | Falta de insumos y logística | Plantas y logística disponible     |
|   |                       |  | 4,500     | Cantidad de árboles sembrados por la ARD  | Logística y arboles disponibles     | 150,000,00    | Ene-dic.2022               | Comando Naval Este   | Fotos e informe de árboles sembrados.                 | Falta de insumos y logística | Plantas y logística disponible     |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |              |           |  |                                 |             |                            |                     |                                       |                              |                                |
|-----------------------|------------------------|--------------|-----------|--|---------------------------------|-------------|----------------------------|---------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
|                       | No.                    | Producto (S) | Meta 2022 | Actividades                              | Insumos                         | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable         | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]                   | Acciones de mitigación         |
|                       |                        |              | 4500      | Cantidad de árboles sembrados por la ARD | Logística y arboles disponibles | 150,000,00  | Ene-dic.2022               | Comando Naval Sur   | Fotos e informe de árboles sembrados. | Falta de insumos y logística | Plantas y logística disponible |
|                       |                        |              | 4500      | Cantidad de árboles sembrados por la ARD | Logística y arboles disponibles | 150,000,00  | Ene-dic.2022               | Comando Naval Norte | Fotos e informe de árboles sembrados. | Falta de insumos y logística | Plantas y logística disponible |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |   |           |   |   |              |                            |  |  |  |  |
|-----------------------|------------------------|---|-----------|---|---|--------------|----------------------------|--|--|--|--|
|                       | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                                 | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente  | Riesgo [1]                               | Acciones de mitigación   |
|                       |                        | Promovido el mantenimiento de la seguridad de la vida humana en mar, la protección e investigación del medio ambiente marino, seguridad de la navegación y formación y titulación de la gente de mar. | 50        | Cantidad de miembros de la Armada formados en el ámbito de la administración marítima.              | Logística y presupuesto o disponibles   | 100,000,00   | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Capitanías de Puertos y Autoridad Marítima, ARD | Listado de miembros de la Armada formados en el ámbito de la administración marítima y expedientes asentados en el archivo de la DIGMAR. | Retrasos en la capacitación del personal | Realizar las coordinaciones pertinentes para que se capaciten a tiempo |
|                       |                        |   | 1200      | Cantidad de personas de la clase civil formados como marinos mercantes                              | Logística y presupuesto o disponibles   | 500,000,00   | Ene-dic.2022               | ESCUELA DE MARINA MERCANTE, ARD                                  | Listado de personas de la clase civil formados como marinos mercantes (gente de mar) y expedientes asentados en el archivo de la DIGMAR. | Retrasos en la capacitación del personal | Realizar las coordinaciones pertinentes para que se capaciten a tiempo |
|                       |                        |   | 1         | Certificación ISO para titulación de gente de mar   | Logística a y presupuesto s disponibles | 2,000,000.00 | Ene-dic.2022               | Comando naval de Capitanías de Puertos                           |  | Retraso en el cumplimiento de las normas | Disponibilidad de la logística necesaria                               |
|                       |                        | Fortalecimiento de la protección al medio ambiente y la reducción del impacto ambiental que provocan las embarcaciones hundidas/o varadas en todo el litoral marítimo de la República Dominicana      | 1         | Cantidad de embarcaciones hundidas y/o varadas rescatadas por la Armada en todo el litoral marítimo | Logística y presupuesto o disponibles   |              | Ene-dic.2022               | División de Operaciones Navales (M-3), ARD.                      | Informe de Cantidad de Embarcaciones   | Falta de herramientas y logística        | Disponibilidad de la logística necesaria                               |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |   |                                      |  |                                     |             |                            |   |   |                                   |  |
|-----------------------|------------------------|---|--------------------------------------|--|-------------------------------------|-------------|----------------------------|---|---|-----------------------------------|--|
|                       | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022                            | Actividades  | Insumos                             | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]                        | Acciones de mitigación                   |
|                       |                        | Limpiado y protección Ado sostenible de ríos, playas y costas de República Dominicana | 1,122 toneladas de desechos sólidos. | cantidad de desechos sólidos retirados en antepuertos, puertos, ríos, playas y costas intervenidos | Logística y presupuesto disponibles | 111,114,262 | Ene-dic.2022,              | Dirección General de Dragas, Presas y Balizamientos | Informe semanal del proceso de avance de ejecución de proyectos. Imágenes y videos. | Falta de herramientas y logística | Disponibilidad de la logística necesaria |



| Resultado Estratégico  | Alineación Estratégica |  |           |  |                                     |             |                            |   |  |                   |  |
|--|------------------------|--|-----------|--|-------------------------------------|-------------|----------------------------|---|--|-------------------|--|
|  | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                             | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                     | Indicador verificable objetivamente                  | Riesgo [1]        | Acciones de mitigación                   |
| <b>OE3.</b><br>Fortalecer la participación de las Fuerzas Armadas en el Sistema Nacional de Prevención, Mitigación y Respuestas ante Desastres | 3.O<br>E3-<br>R1       | Potencializadas las capacidades de la Armada, para la prevención, mitigación y respuesta ante desastres. M.P | 5%        | Desarrollada la doctrina de la Unidad de Rescate Delfines Navales de la ARD.                                 | Logística y presupuesto disponibles | 200,000,00  | Ene-dic.2022               | División de Personal y Orden M-1 ARD            | Documento de asignación de personal                  | Falta de recursos | Disponibilidad de la logística necesaria |
|  |                        |  | 5%        | Elaborada la Tabla de Organización y Equipo (TOE) de la Unidad de Rescate Delfines Navales de la ARD.        | Materiales gastables de oficina.    | 250,000.00  | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización, Doctrina ARD | Documento impreso.                                   | Falta de recursos | Disponibilidad de la logística necesaria |
|  |                        |  | 100%      | Remozada la infraestructura para albergar a los miembros de la Unidad de Rescate Delfines Navales de la ARD. | Materiales gastables de oficina.    | 1,500.000   | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización, Doctrina ARD | Documento impreso.                                   | Falta de recursos | Disponibilidad de la logística necesaria |
|  |                        |  | 12        | Cantidad de miembros de la Unidad de Rescate Delfines Navales de la ARD, capacitados y entrenados            | Logística y presupuesto disponibles | 550,000     | Ene-dic.2022,              | Dirección General de Ingeniería ARD             | Informe sobre adecuación y fotos de antes y después. | Falta de recursos | Disponibilidad de la logística necesaria |



**EJE ESTRATÉGICO IV:  
Apoyo al Desarrollo Social y Económico del  
País a través de las Capacidades de la Armada**



|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>EJE ESTRATÉGICO</b>       | <b>4- Apoyo al Desarrollo Social y Económico del país a través de las Capacidades de las Fuerzas Armadas</b>  |
| <b>Objetivo estratégico:</b> | <b>Fortalecer las relaciones con los sectores productivos de la nación, a fin de identificar las oportunidades de apoyo y contribución al desarrollo que puedan brindar la Armada, así como también suscribir nuevos acuerdos de formación técnico profesional.</b> |

### RESULTADOS ESTRATÉGICOS

|          |  |
|----------|--|
| 4.OE2-R1 | Fortalecer las relaciones con los sectores productivos de la nación, a fin de identificar las oportunidades de apoyo y contribución al desarrollo que puedan brindar la Armada, así como también suscribir nuevos acuerdos de formación técnico profesional. |
| 4.OE2-R2 | Incrementar la cantidad de jóvenes egresados de los programas de formación técnica de la ARD.  |
| 4.OE2-R3 | Incrementar la cantidad de personal capacitado a través de los acuerdos de la ARD con el MESYCT, IDAC, INFOTEC, ITLA, etc., para el desarrollo técnico profesional de los miembros de la ARD.  |
| 4.OE1-R4 | Producir camastro tipo literas dobles según las necesidades identificadas en la institución, a los fines de dar apoyo, para así garantizar el desarrollo.  |
| 4.OE1-R5 | Restaurar armarios de metal a los fines de dar apoyo, para así garantizar parte del desarrollo.  |
| 4.OE1-R6 | Producir botes tipo yola de 23 pies de eslora, a los fines de dar apoyo a la industria pesquera, para así garantizar el desarrollo.  |
| 4.OE1-R7 | Incrementada la cantidad de jóvenes egresados de los programas de formación técnica de la ARD.   |

**Alineación Estratégica**

|   |   |
|---|---|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.                    |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.  |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | 4to Eje que procura <b>El Apoyo al Desarrollo Social y Económico del País a través de las Capacidades de la Armada.</b> |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>E4. Apoyo al Desarrollo Social y Económico del País a través de las Capacidades de la Armada.</b>                    |

| Resultado Estratégico  | Acciones recomendadas |  |           |  |                      |             |                            |   |                                     |                   |   |
|--|-----------------------|--|-----------|--|----------------------|-------------|----------------------------|---|-------------------------------------|-------------------|---|
|  | No.                   | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades  | Insumos              | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]        | Acciones de mitigación  |
| Fortalecer las relaciones con los sectores productivos de la nación, a fin de identificar las oportunidades de apoyo y contribución al desarrollo que puedan brindar la Armada, así como también suscribir nuevos acuerdos de formación técnico profesional. | 4.OE2-R1              | Fortalecer las relaciones con los sectores productivos de la nación, a fin de identificar las oportunidades de apoyo y contribución al desarrollo que puedan brindar la Armada. así como también suscribir nuevos acuerdos de formación técnico profesional. | 100%      | Mejorados los aportes de la ARD al desarrollo nacional a través de la suscripción de acuerdos con los sectores productivos de la nación. | Logística y Acuerdos | 120,000     | Ene-dic.2022               | Dirección General de Astilleros Navales Dominicanos ARD | Acuerdo firmado                     | Falta de acuerdos | Disposición de la autoridad competente para realizar acuerdos |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |  |   |   |                         |                   |                            |  |  |                                   |                                 |
|---|------------------------|--|---|---|-------------------------|-------------------|----------------------------|--|--|-----------------------------------|---------------------------------|
|   | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022   | Actividades   | Insumos                 | Presupuesto       | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente            | Riesgo [1]                        | Acciones de mitigación          |
| Incrementar la cantidad de jóvenes egresados de los programas de formación técnica de la ARD.   | 4.OE 2-R2              | cantidad egresados de los programas de formación técnica de la ARD.  | 10 jóvenes egresados de los programas de formación técnica de la ARD.     | Cursos de capacitación en las distintas aéreas técnicas   | Personal Acuerdos       | -                 | Ene-dic.2022               | Dirección General de Astilleros Navales Dominicanos ARD, M-1 subdirección de Sueldo ARD. | Acuerdo firmado y memorándum de designaciones  | Falta de técnicos                 | Requerimiento de personal.      |
| Incrementar la cantidad de personal capacitado a través de los acuerdos de la ARD con el MESYCT, IDAC, INFOTEC, ITLA, etc., para el desarrollo técnico profesional de los miembros de la ARD. | 4.OE 2-R3              | Personas egresadas de los institutos MESYCT, IDAC, INFOTEC, ITLA.  | 20 personas egresadas   | Cursos de capacitación en los institutos MESYCT, IDAC, INFOTEC, ITLA, para el desarrollo técnico profesional de los miembros de la ARD. | Personal ARD y Acuerdos | -                 | Ene-dic.2022               | Dirección General de Astilleros Navales Dominicanos ARD, M-1                             | Acuerdo firmado y designaciones por memorándum | Falta de estudiantes              | Requerimiento de personal.      |
| Producir camastro tipo literas dobles según las necesidades identificadas en la institución, a los fines de dar apoyo, para así garantizar el desarrollo.                                     | 4.OE 3-R1              | Camastros para las diferentes capitanías y puestos de la institución para un mejor desempeño de los servicios de seguridad y defensa de la nación, por la ARD. | 50 camastros tipo literas dobles para las diferentes capitanías y puestos | Confección y construcción   | Compras y mano de obra  | 575,000 pesos RD. | Ene-dic.2022               | Dirección General de Astilleros Navales Dominicanos ARD Subdirección de Compras y M-4    | Solicitudes y formularios                      | Atraso en la compra de materiales | Prorroga y más horas de trabajo |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |   |              |                                   |                               |             |                            |   |                                     |  |  |
|---|------------------------|---|--------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------|----------------------------|---|-------------------------------------|--|--|
|   | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022    | Actividades                       | Insumos                       | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación   |
| Restaurar armarios de metal a los fines de dar apoyo, para así garantizar parte del desarrollo.                                     | 4.O E3-R2              | Armarios de metal para las diferentes necesidades de la institución                             | 100 armarios | Reparación total                  | Compras y mano de obra        | 115,000.00  | Ene-dic.2022               | Dirección General de Astilleros Navales Dominicanos ARD Subdirección de Compras y M-4 | Solicitudes y formulario            | Atraso en la compra de materiales                        | Prorroga y más horas de trabajo  |
| Producir botes tipo yola de 23 pies de eslora, a los fines de dar apoyo a la industria pesquera, para así garantizar el desarrollo. | 4.O E3-R3              | Botes de pesca tipo yola de 23 pies de eslora   | 6            | Confección y construcción         | Compras y mano de obra        |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Astilleros Navales Dominicanos ARD Subdirección de Compras       | Formularios y matriculas            | Atraso en la compra de materiales, falta de mano de obra | Prorroga y más horas de trabajo, así como reclutamiento de personal capacitado |
| Incrementar a la cantidad de jóvenes egresados de los programas de formación técnica de la ARD.                                     | 4.O E1-R7              | Incrementar a la cantidad de jóvenes egresados de los programas de formación técnica de la ARD. | 300          | Cantidad de estudiantes egresados | Material gastable de oficina. |             | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD.                                      | Listado de estudiantes egresados    | Retrasos en la capacitación del personal                 | Realizar las coordinaciones pertinentes para que se capaciten a tiempo         |



**5 EJE ESTRATÉGICO V:  
Gestión Institucional,  
Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo**



|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>EJE ESTRATÉGICO</b>         | <b>5- Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Projectivo</b>   |
| <b>Objetivo estratégico:</b>   | <b>OE1. Adecuar las políticas públicas y el marco legal normativo de nuestro sistema de seguridad y defensa nacional</b>  |
| <b>RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b> |   |
| 5.OE1-R1                       | Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Projectivo   |
| 5.OE1-R2                       | Fortalecer la imagen institucional de la Armada.  |
| 5.OE1-R3                       | Adaptar el accionar de las Fuerzas Armadas a los requerimientos de los organismos de fiscalización del Estado en términos de transparencia, controles internos, Tecnología de la Información y Comunicación, entre otros. |
| 5.OE4-R1                       | Fortalecer el sistema de educación y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas.  |
| 5.OE5-R1                       | OE5. Fortalecer el desarrollo de actividades deportivas en las instituciones armadas en apoyo al deporte nacional.  |
| 5.OE6-R1                       | Fortalecer el Sistema de Gestión Integral del Talento Humano de la Armada.  |
| 5.OE6-R2                       | Fomentados los valores patrios y culturales a través de las entonaciones e interpretaciones musicales   |
| 5.OE7-R1                       | Fortalecer los procesos de transformación y gestión institucional.  |



**Alineación Estratégica**

|   |  |
|---|--|
| <b>Objetivo Específico de la END:</b>                           | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.                     |
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b> | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>                                     | <b>5- Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Projectivo</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>                                | <b>OE1. Adecuar las políticas públicas y el marco legal normativo de nuestro sistema de seguridad y defensa nacional</b> |

| Resultado Estratégico   | Acciones recomendadas |  |   |  |                               |              |                            |  |   |   |   |
|---|-----------------------|--|---|--|-------------------------------|--------------|----------------------------|--|---|---|---|
|   | No.                   | Producto (S)   | Meta 2021   | Actividades  | Insumos                       | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable  | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación                              |
| Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Projectivo | 5.O E1-R1             | Fortalecido el marco legal institucional de los intereses marítimos de la R.D. | 20%   | Anteproyecto de Ley de Estrategia Marítima elaborado                           | Material gastable de oficina. | 2,900,00     | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Capitanías de Puertos y Autoridad Marítima, ARD.  | Anteproyecto de Ley de Estrategia Marítima, impreso Y APROBADO              | Asignación de personal no competente  | Asignación del personal competente para dicha tarea |
|   |                       |  | 70%   | Estructura organizacional y funcional de las comandancias de puertos mejoradas | Material gastable de oficina. | 3,000,00     | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Capitanías de Puertos y Autoridad Marítima, ARD.  | Revisión documental.  | Asignación de personal no competente  | Asignación del personal competente para dicha tarea |
|   |                       | 2  | Cantidad de miembros de la Armada y la Sociedad Civil formados en Hidrografía Básica, Curso de Ayudas a la Navegación y Entrenamiento sobre Difusión de informaciones de seguridad marítima | Logística y presupuesto disponibles  |                               | Ene-dic.2022 | Dirección de Hidrografía   | Listado de miembros de la Armada y sociedad civil formados en hidrografía básica                                   | Retrasos en la capacitación del personal                                    | Realizar las coordinaciones pertinentes para que se capaciten a tiempo, Disponibilidad de Personal, equipos, materiales y Asignación Presupuestaria |   |
|   |                       | 100%   | Fortalecimiento de los Programas de Entrenamiento, Educación y Capacitación de la Armada  | Logística y presupuesto disponibles  |                               | Ene-dic.2022 | Dirección de Hidrografía   | Reportes, fotos, memorándum de designaciones, informes de ejecución, Planes de trabajos, borradores, certificados. | Disponibilidad de Personal, equipos, materiales y Asignación Presupuestaria | Designación y capacitación de personal e identificación de posibles fuentes alternas de financiamiento  |   |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |              |           |   |                                       |             |                            |                          |  |   |   |
|-----------------------|------------------------|--------------|-----------|---|---------------------------------------|-------------|----------------------------|--------------------------|--|---|---|
|                       | No.                    | Producto (S) | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                               | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable              | Indicador verificable objetivamente  | Riesgo [1]  | Acciones de mitigación  |
|                       |                        |              | 100%      | Actualizar y fortalecer el programa del curso básico de Hidrografía                                   | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección De Hidrografía | Reportes, fotos, memorándum de designaciones, informes de ejecución, Planes de trabajos, borradores, certificados. | Disponibilidad de Personal, equipos, materiales y Asignación Presupuestaria | Designación y capacitación de personal e identificación de posibles fuentes alternas de financiamiento                            |
|                       |                        |              | 100%      | Gestionar cursos regionales en el país, por parte de organizaciones internacionales                   | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección De Hidrografía | Reportes, fotos, memorándum de designaciones, informes de ejecución, Planes de trabajos, borradores, certificados. | Disponibilidad de Personal, equipos, materiales y Asignación Presupuestaria | Designación y capacitación de personal e identificación de posibles fuentes alternas de financiamiento                            |
|                       |                        |              | 100%      | Conciliar alianzas con organizaciones y entidades nacionales para capacitación en el ámbito nacional. | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección De Hidrografía | Reportes, fotos, memorándum de designaciones, informes de ejecución, Planes de trabajos, borradores, certificados. | Disponibilidad de Personal, equipos, materiales y Asignación Presupuestaria | Designación y capacitación de personal e identificación de posibles fuentes alternas de financiamiento                            |
|                       |                        |              | 100%      | Reparaciones y mantenimiento del sistema de ayuda a la navegación                                     | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección De Hidrografía | cantidad de boyas y faros reparados  | retraso en las reparaciones   | Coordinar a tiempo las piezas y repuestos necesarios, Disponibilidad de Personal, equipos, materiales y Asignación Presupuestaria |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |              |           |  |                                     |             |                            |                          |  |                             |   |
|-----------------------|------------------------|--------------|-----------|--|-------------------------------------|-------------|----------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|---|
|                       | No.                    | Producto (S) | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                             | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable              | Indicador verificable objetivamente  | Riesgo [1]                  | Acciones de mitigación  |
|                       |                        |              | 100%      | Compilar información necesaria y adecuada para elaborar, y mantener actualizada la cartografía y publicaciones náuticas nacionales para garantizar la seguridad a la navegación.     | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección De Hidrografía | Cuando se realiza algún trabajo de Elaboración cartas náuticas nacionales, (4 portulanos), balizamiento, dragado, levantamientos batimétricos y de marea.                                      | retraso en las reparaciones | recopilar las informaciones necesarias  |
|                       |                        |              | 100%      | Impulsar el desarrollo marítimo nacional para así contribuir a la toma de decisiones en las operaciones navales e investigación del medio ambiente marino.                           | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección De Hidrografía | Difusión de informaciones de seguridad marítima, Elaboración cartas náuticas nacionales, Elaboración de productos náuticos complementarios, Instalación y reparación de ayudas a la navegación | retraso en las reparaciones | coordinar a tiempo las piezas y repuestos necesarios  |
|                       |                        |              | 100%      | Preparar y publicar cartas náuticas, derroteros, cuaderno de faros, tablas de mareas y otras publicaciones náuticas para satisfacer las necesidades de la seguridad a la navegación. | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección De Hidrografía | Designación y capacitación de personal e identificación de posibles fuentes alternas de financiamiento   | retraso en las reparaciones | Coordinar con los diferentes estamentos que tienen a cargo la realización de estas actividades. |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |              |           |  |                                     |             |                            |                          |  |                             |   |
|-----------------------|------------------------|--------------|-----------|--|-------------------------------------|-------------|----------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|---|
|                       | No.                    | Producto (S) | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                             | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable              | Indicador verificable objetivamente  | Riesgo [1]                  | Acciones de mitigación  |
|                       |                        |              | 100%      | Coordinar con el Ministerio de Medio Ambiente, Levantamiento de zonas de riesgos, Procesado de datos de riesgos y Diseño de Mapas de riesgos | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección De Hidrografía | Designación y capacitación de personal e identificación de posibles fuentes alternas de financiamiento | retraso en las reparaciones | Coordinar con los diferentes estamentos que tienen a cargo la realización de estas actividades. |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |   |           |   |                                 |             |                            |  |                                       |                         |  |
|-----------------------|------------------------|---|-----------|---|---------------------------------|-------------|----------------------------|--|---------------------------------------|-------------------------|--|
|                       | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                         | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                  | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]              | Acciones de mitigación   |
|                       |                        | Elaborados los Manuales Fundamentales de la Armada.                 | 5%        | Manual de Términos y Símbolos Militares de la Armada de República Dominicana, elaborado | Materia   gastabl e de oficina. | 3,000,00    | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización , Doctrina | Manual aprobado e impreso             | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|                       |                        |   | 5%        | Manual de Inteligencia de la Armada de República Dominicana, elaborado                  | Materia   gastabl e de oficina. | 3,000,00    | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización , Doctrina | Manual aprobado e impreso             | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|                       |                        |   | 5%        | Manual de Operaciones de la Armada de República Dominicana, elaborado                   | Materia   gastabl e de oficina. | 3,000,00    | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización , Doctrina | Manual aprobado e impreso             | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|                       |                        |   | 5%        | Manual de Operaciones Especiales de la Armada de República Dominicana, elaborado        | Materia   gastabl e de oficina. | 3,000,00    | Ene-dic.2022               | Dirección General de Organización , Doctrina | Manual aprobado e impreso             | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|                       |                        | Charlas sobre ética militar impartidas a los miembros de la Armada. | 3         | Cantidad de charlas sobre ética militar impartidas a los miembros de la Armada.         | Logística y Acuerdos            |             | Ene-dic.2022               | Dirección de Asuntos Internos                | fotos y listado de charlas impartidas | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |

**Alineación Estratégica**

| <b>Objetivo Específico de la END:</b>  |                       |  | 1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo. |  |                      |             |                            |   |                                     |                         |  |
|--|-----------------------|--|--|--|----------------------|-------------|----------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------|--|
| <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:</b>  |                       |  | 16: Paz, Justicia e instituciones sólidas.   |  |                      |             |                            |   |                                     |                         |  |
| <b>Eje Estratégico PEI:</b>  |                       |  | <b>5- Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo</b>                        |  |                      |             |                            |   |                                     |                         |  |
| <b>Objetivo Estratégico PEI:</b>   |                       |  | <b>Fortalecer la imagen institucional de la Armada.</b>  |  |                      |             |                            |   |                                     |                         |  |
| Resultado Estratégico  | Acciones recomendadas |  |  |  |                      |             |                            |   |                                     |                         |  |
|  | No.                   | Producto (S)   | Meta 2022  | Actividades  | Insumos              | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                             | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]              | Acciones de mitigación   |
| Fortalecer la imagen institucional de la Armada.   | 5.OE1-R2              | Fortalecida la imagen institucional de la Armada   | 5%   | Plan de Relaciones Públicas del MIDE, elaborado  | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | División de Relaciones Publicas M-5     | plan de relaciones públicas impreso | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar el plan.      |
|  |                       | impresión de la revista Oleaje   | 500  | Cantidad de revistas impresas  | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Dirección de la revista Oleaje          | revista impresa                     | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar el plan.      |
| OE3. Adaptar el accionar de las Fuerzas Armadas a los requerimientos de los organismos de fiscalización del Estado en términos de transparencia, controles internos, Tecnología de la Información y Comunicación, entre otros. | 5.OE1-R3              | Calificación del Índice de Gestión del Sistema de Metas Presidenciales mantenida por la Armada | 100%   | Mantenida la calificación del Índice de Gestión del Sistema de Metas Presidenciales, de las metas asignadas a la Armada. | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Dirección de Planificación y Desarrollo | Informe de Metas Impreso            | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|  |                       | Puntuación por encima de los 95 puntos en las NOBACI, por la Armada                            | 100%   | Optimizada la calificación de las NOBACI   | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Dirección de Planificación y Desarrollo | Informe Impreso                     | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |  |           |   |                      |             |                            |   |                                     |                         |  |
|-----------------------|------------------------|--|-----------|---|----------------------|-------------|----------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------|--|
|                       | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades   | Insumos              | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                             | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]              | Acciones de mitigación   |
|                       |                        | Calificación del Índice de Gestión de la Ley 200-04, mantenida por encima de los 95 puntos por la Armada | 100%      | Mantenida la calificación del Índice de Gestión de la Ley 200-04 del MIDE.                            | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Dirección de Planificación y Desarrollo | calificación Impreso                | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|                       |                        | Calificación del Índice de Gestión Presupuestaria mantenida por encima de los 95 puntos                  | 100%      | Mantenida la calificación del Índice de Gestión Presupuestaria de la Armada                           | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Dirección de Planificación y Desarrollo | calificación Impreso                | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|                       |                        | Calificación del Índice de Gestión de la ITTCGE mantenida por encima de los 95 puntos                    | 100%      | Mantenida la calificación del Índice de Gestión de la ITTCGE.   | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Dirección de Informática de la Armada.  | calificación Impreso                | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|                       |                        | Calificación del indicador Contrataciones Públicas mantenida por encima de los 95 puntos                 | 100%      | Mantenida la calificación del Indicador del Sistema de Compras y Contrataciones Públicas de la Armada | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Dirección de planificación y Desarrollo | calificación Impreso                | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |

| Resultado Estratégico  | Alineación Estratégica |   |           |   |                      |             |                            |  |                                     |                         |  |
|--|------------------------|---|-----------|---|----------------------|-------------|----------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------|--|
|  | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades   | Insumos              | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                      | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]              | Acciones de mitigación   |
| OE4.<br>Fortalecer el sistema de educación y entrenamiento militar de la Armada. | 5.OE4-R1               | Diplomado sobre Seguridad y Defensa Nacional, orientado a Oficiales Superiores de la Armada y funcionarios públicos de alto nivel, congresistas, alcaldes, representantes del ministerio público y miembros del poder judicial, diseñado. | 100%      | Diseñado un diplomado sobre Seguridad y Defensa Nacional, orientado a Oficiales Superiores de la Armada y funcionarios públicos de alto nivel, congresistas, alcaldes, representantes del ministerio público y miembros del poder judicial. | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Diseño aprobado                     | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|  |                        | Personas egresadas del diplomado sobre Seguridad y Defensa Nacional.  | 4         | Cantidad de egresados del diplomado sobre Seguridad y Defensa Nacional.   | Logística y Acuerdos |             | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Listado de personal egresado        | Falta de disponibilidad | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |



| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |  |           |  |                               |             |                            |  |   |                           |  |
|-----------------------|------------------------|--|-----------|--|-------------------------------|-------------|----------------------------|--|---|---------------------------|--|
|                       | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                       | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                      | Indicador verificable objetivamente                       | Riesgo [1]                | Acciones de mitigación   |
|                       |                        | Programas del Sistema Educativo Superior de la Armada actualizado.   | 3         | Cantidad de programas del Sistema Educativo Superior de la Armada, actualizados conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales. Meta. Presidencial.                                  | Logística y Acuerdos          |             | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Listado de programa                                       | Falta de disponibilidad   | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar y publicar los manuales. |
|                       |                        | Programa de fortalecimiento del idioma inglés que permita a los Cadetes y Guardiamarinas de la Armada dominar dicho idioma para el mejor desempeño de la carrera militar, implementado | 1         | Programa de fortalecimiento del idioma inglés que permita a los Cadetes y Guardiamarinas de la Armada dominar dicho idioma para el mejor desempeño de la carrera militar, implementado | Material gastable de oficina. |             | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD. | Revisión documental.                                      | presupuesto no disponible | Disponibilidad de recursos económicos  |
|                       |                        | Proyecto de construcción y equipamiento del Liceo Educativo de la ARD.   | 15%       | Liceo Educativo de la ARD, construido y  | Logística y Acuerdos          | 75,000,000  | Ene-dic.2022               | Dirección General de Ingeniería                  | Visualización física, licitación y documentos de soporte. | presupuesto no disponible | Código SNIP y presupuesto asignado   |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |   |           |   |                                     |             |                            |   |                                     |   |  |
|---|------------------------|---|-----------|---|-------------------------------------|-------------|----------------------------|---|-------------------------------------|---|--|
|   | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                             | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]                                      | Acciones de mitigación   |
|   |                        | Garantizado el cumplimiento de las normas establecidas por el sistema nacional de educación superior                      | 100%      | equipado.   | Material gastable de oficina.       | 2,500,00    | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Educación y Entrenamiento, ARD.                  | Normas implementadas y verificadas  | Falta de disponibilidad para implementar normas | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad para implementación. |
|   |                        | Incrementada las nóminas de inspectores marítimos, para cubrir todas las capitanías de puertos en el territorio nacional. | 25%       | Cantidad de miembros en la dirección de inspectores por el ERP formados y certificados como inspectores de estado rector del puerto | Logística y presupuesto disponibles | 240,000,00  | Ene-dic.2022               | Comando Naval de Capitanías de Puertos y Autoridad Marítima, ARD. | Revisión documental de incremento   | Falta de disponibilidad de recursos             | Disponibilidad de recursos económicos  |
| OE5.<br>Fortalecer el desarrollo de actividades deportivas en las instituciones armadas en apoyo al deporte nacional. | 5.0<br>E5.R<br>1       | Atletas de la Armada, capacitados y entrenados en diferentes disciplinas deportivas.                                      | 30        | Número de atletas de la Armada, capacitados y entrenados en diferentes disciplinas deportivas.                                      | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes                                     | Listado de atletas                  | Falta de cumplimiento de controles              | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles.     |
|   |                        | Entrenadores deportivos de la Armada, capacitados.  | 5         | Cuerpo de entrenadores deportivos de la Armada, capacitados.  | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes                                     | listado de entrenadores             | Falta de cumplimiento de controles              | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles.     |
|   |                        | Infraestructura Deportivas de la Armada remozada.   | 60%       | Infraestructura deportiva de la Armada remozada.  | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes                                     | fotos y reportes                    | Falta de cumplimiento de controles              | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles.     |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |   |           |  |                                       |             |                            |                               |                                     |                                     |  |
|-----------------------|------------------------|---|-----------|--|---------------------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|
|                       | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                               | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                   | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]                          | Acciones de mitigación   |
|                       |                        | Gimnasio de la Armada equipado.                                   | 95%       | Gimnasio de la Armada equipado.  | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes | fotos y reportes                    | Falta de cumplimiento de controles  | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |
|                       |                        | fomentar el intercambio deportivo interinstitucional de la armada | 1         | Concentración y Preparación del Personal que Participara en los Juegos Militares | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes | lista del personal                  | Falta de disponibilidad de recursos | Disponibilidad de recursos económicos                                    |
|                       |                        |   | 1         | Juegos Militares   | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes | fotos y reportes                    | Falta de disponibilidad de recursos | Disponibilidad de recursos económicos                                    |
|                       |                        |   | 1         | Maratón de la Armada 5 y 10 k  | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes | fotos y reportes                    | Falta de disponibilidad de recursos | Disponibilidad de recursos económicos                                    |
|                       |                        |   | 1         | Triatlón Armada  | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes | fotos y reportes                    | Falta de disponibilidad de recursos | Disponibilidad de recursos económicos                                    |
|                       |                        |   | 1         | Torneo de Golf de la Armada  | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes | fotos y reportes                    | Falta de disponibilidad de recursos | Disponibilidad de recursos económicos                                    |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |              |           |  |                                     |             |                            |                               |                                     |                                     |                                       |
|-----------------------|------------------------|--------------|-----------|--|-------------------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
|                       | No.                    | Producto (S) | Meta 2022 | Actividades  | Insumos                             | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                   | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]                          | Acciones de mitigación                |
|                       |                        |              | 1         | Apoyo a la Asociación de Esposa en las Actividades de Verano | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes | fotos y reportes                    | Falta de disponibilidad de recursos | Disponibilidad de recursos económicos |
|                       |                        |              | 1         | Torneo de Softball de Oficiales de la Armada                 | Logística y presupuesto disponibles |             | Ene-dic.2022               | Dirección General de Deportes | fotos y reportes                    | Falta de disponibilidad de recursos | Disponibilidad de recursos económicos |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |  |   |   |                                     |              |                                   |  |   |  |  |
|---|------------------------|--|---|---|-------------------------------------|--------------|-----------------------------------|--|---|--|--|
|   | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022   | Actividades   | Insumos                             | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA)        | Responsable  | Indicador verificable objetivamente                   | Riesgo [1]                             | Acciones de mitigación                 |
| OE6. Fortalecer el Sistema de Gestión Integral del Talento Humano de la Armada. | 5, OE6-R1              | Fortalecer el Sistema de Gestión Integral del Talento Humano de la Armada. | 1   | Sistema de Gestión Documental de la ARD, implementado       | Logística y presupuesto disponibles | 75,000,00    | Ene-dic.2022                      | Dirección de Personal y Orden M-1                      | Visualización física del sistema y documentos soporte | Falta de presupuestos                  | Disponibilidad presupuestaria          |
|   |                        |  | 1   | Evaluación de desempeño del personal de la Armada realizada | Materiales gastables de oficina.    | 40,000,00    | Ene-dic.2022                      | Dirección de Personal y Orden M-1                      | Formularios de evaluación de desempeño                | Falta de disposición                   | Disposición de la autoridad competente |
|   |                        | 100  | Cantidad de miembros de la ARD asignados en apoyo a los Cuerpos de Defensa y Especializados   |   |                                     | Ene-dic.2022 | Dirección de Personal y Orden M-1 | Formulario   |   |  |  |
|   |                        | 1  | Escalafón militar de la Armadas, revisado en base a lo establecido en la Ley Orgánica de las Fuerzas Armadas 139-13, meta. Presidencial | Materiales gastables de oficina.                            |                                     | Ene-dic.2022 | Dirección de Personal y Orden M-1 | Visualización a través de los sistemas institucionales | Falta de disposición                                  | Disposición de la autoridad competente |  |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |   |           |  |  |             |                            |   |  |  |  |
|-----------------------|------------------------|---|-----------|--|--|-------------|----------------------------|---|--|--|--|
|                       | No.                    | Producto (S)  | Meta 2021 | Actividades  | Insumos  | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente  | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación                 |
|                       |                        | Proporcionar informes estadísticos de las diferentes dependencias   | 2         | Crear talleres para el personal encargado de enviar los datos estadísticos desde las diferentes dependencias               | RRHH, Equipos y, Materiales y Equipos de Oficina, Telefonía,   | 297,345.00  | Ene-dic.2021               | Estadística y análisis de Personal, Todas las dependencias(i) | Aumentar la Capacidad de Analizar, Producir y difundir la información estadística del personal de la dirección                   | Deficiencia en La producción de datos estadísticos adecuados y confiable para la toma de decisiones                    | Disposición de la autoridad competente |
|                       |                        | Mantener la operatividad de los equipos informáticos y software de la Dirección.  | 100 %     | Supervisión del buen desempeño del mantenimiento preventivo y correctivos de los equipos tecnológicos de la Dirección      | Personal del departamento de datos y soporte informático y materiales de limpieza para equipos informáticos. | 95,525.00   | Ene-dic.2021               | Director de Estadística y Análisis de Personal                | Aumentar la capacidad de vida y respuesta de los equipos informáticos de la Dirección.   | Deficiencia en la capacidad de respuesta y producción de equipos informáticos del departamento.                        | Disposición de la autoridad competente |
|                       |                        | Coordinar acuerdos o convenios de carácter estadísticos, con entidades pública y privadas, a fin de elevar el nivel científico y técnico de las actividades estadísticas. | 1         | Firma de acuerdos interinstitucionales y de cooperación con otras oficinas similares a las FFAA, e instituciones privadas. | Gestionar firma de acuerdo o convenios interinstitucionales.   | 125,300.00  | Ene-dic.2021               | Director de Estadística y Análisis de Personal                | Publicación de acuerdo interinstitucionales, realización de charlas, talleres, entretenimiento y capacitación según los acuerdos | Deficiencia en la implementación de las herramientas, para la producción de datos estadísticos adecuados y confiables. | Disposición de la autoridad competente |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |   |           |  |   |             |                            |  |   |  |  |
|-----------------------|------------------------|---|-----------|--|---|-------------|----------------------------|--|---|--|--|
|                       | No.                    | Producto (S)  | Meta 2021 | Actividades  | Insumos   | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable                                    | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación                 |
|                       |                        | <p>Prestar apoyo y asesoría estadísticas a todas las dependencias de la institución, en el diseño, procesamiento y metodología, para la elaboración de los resultados estadísticos, que sirvan de herramientas para las planificaciones y toma de decisiones.</p> | 50%       | Cursos, charlas, conferencias, talleres, entre otros | Personal calificado de la Dirección de Estadísticas y materiales gastables. | 980,000.00  | Ene-dic.2022               | Director de Estadística y Análisis de Personal | Aumentar la capacidad de analizar, producir y difundir la información estadísticas al personal de la ARD. | Deficiencia del Personal, en el uso y manejo de las herramientas estadísticas. | Disposición de la autoridad competente |

| Resultado Estratégico   | Alineación Estratégica |   |           |  |                                       |             |                            |                     |                                     |                                     |  |
|---|------------------------|---|-----------|--|---------------------------------------|-------------|----------------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|
|   | No.                    | Producto (S)  | Meta 2021 | Actividades  | Insumos                               | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable         | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]                          | Acciones de mitigación                 |
| Fomentados los valores patrios y culturales a través de las entonaciones e interpretaciones musicales | 5.OE6-R2               | Banda de Música y los grupos musicales participan en las diferentes actividades del Aniversario de la Armada y la Patrona Nuestra Señora del Amparo.    | 20        | Cantidad de actividades conmemorativas al aniversario de armada el 15 de abril, y la Patrona Nuestra Señora del Amparo 18 de diciembre, rendición de honores en ofrendas florales, misas, premiaciones y celebraciones.  | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Banda de Música ARD | fotos y videos                      | falta de disponibilidad de personal | Disposición de la autoridad competente |
|   |                        | Rendición de honores y entonación de himnos nacional y conmemorativos a las distintas fiestas patrias   | 12        | cantidad de actividades realizadas en fechas patrias tales como día del natalicio de los Padres de la Patria, la conmemoración de la independencia nacional, la conmemoración del día de las Fuerzas Armadas, de la Armada, de las Batallas Militares y Navales, día de la Constitución. | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Banda de Música ARD | fotos y videos                      | falta de instrumentos adecuados     | Disposición de la autoridad competente |
|   |                        | Participación de la banda de música en actividades deportivas de la Armada y en apoyo a las distintas instituciones gubernamentales y ligas deportivas. | 50        | cantidad de participaciones en actividades deportivas de la Armadas, instituciones gubernamentales y ligas deportivas.   | Logística y presupuesto o disponibles |             | Ene-dic.2022               | Banda de Música ARD | fotos y videos                      |                                     | Disposición de la autoridad competente |



| Resultado Estratégico  | Alineación Estratégica |  |   |  |                                     |              |   |                                     |   |  |  |
|--|------------------------|--|---|--|-------------------------------------|--------------|---|-------------------------------------|---|--|--|
|  | No.                    | Producto (S)   | Meta 2022   | Actividades  | Insumos                             | Presupuesto  | Fecha Resultada (DD.MM.AA)                              | Responsable                         | Indicador verificable objetivamente   | Riesgo [1]   | Acciones de mitigación   |
|  |                        | Amenización de actividades con grupos musicales en la Armada, instituciones gubernamentales y empresas privadas. | 70  | Amenización de distintas actividades con los grupos musicales, tanto en la Armada como en instituciones públicas y privadas. | Logística y presupuesto disponibles |              | Ene-dic.2022  | Banda de Música ARD                 | fotos y videos  |  | Disposición de la autoridad competente   |
| Fortalecer los procesos de transformación y gestión institucional. | 5.O E7-R1              | Modernizados los mecanismos de seguridad interna de la ARD.  | 5%  | Planes de Defensa de los recintos elaborados e implementados en la ARD   | Materia l gastabl e de oficina.     | 200,000      | Ene-dic.2022  | Dirección de Planes y Proyectos     | Revisión documental   | Falta de disponibilidad  | Disposición de la autoridad competente y disponibilidad de recursos para elaborar planes |
|  |                        |  | 10  | Cantidad de CCTVR instalados en los recintos de la ARD   | Logística y presupuesto disponibles | 100,000      | Ene-dic.2022  | Comandantes de bases y Comandancias | Visualización de los CCTVR instalados en funcionamiento o y documentos soporte. | Falta de presupuestos  | Disponibilidad presupuestaria  |
|  |                        | 100%   | Nivel de Cumplimiento de las Normas de Control Internos implementadas | Materia l gastabl e de oficina.  | 1,500.00                            | Ene-dic.2022 | Director de Auditoría interna de la Intendencia General | Revisión documental.                | Falta de cumplimientos de controles   | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |  |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |   |           |   |                                 |             |                            |   |                                     |                                      |  |
|-----------------------|------------------------|---|-----------|---|---------------------------------|-------------|----------------------------|---|-------------------------------------|--------------------------------------|--|
|                       | No.                    | Producto (S)  | Meta 2022 | Actividades   | Insumos                         | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]                           | Acciones de mitigación   |
|                       |                        | Modernizados los mecanismos de seguridad interna de la ARD. | 100%      | auditar las diferentes cajas chicas de la dependencia | Materia l gastabl e de oficina. | 2,000.00    | Ene-dic.2022               | Director de Auditoría interna de la Intendencia General | Revisión documental.                | Falta de cumplimie ntos de controles | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |
|                       |                        |   | 100%      | auditar libramientos de las diferentes compras        | Materia l gastabl e de oficina. | 1,500.00    | Ene-dic.2022               | Director de Auditoría interna de la Intendencia General | Revisión documental.                | Falta de cumplimie ntos de controles | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |
|                       |                        |   | 1         | auditar las ordenes de compras                        | Materia l gastabl e de oficina. | 1,100.00    | Ene-dic.2022               | Director de Auditoría interna de la Intendencia General | Revisión documental.                | Falta de cumplimie ntos de controles | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |
|                       |                        |   | 100%      | auditar las ordenes de servicios                      | Materia l gastabl e de oficina. | 1,100.00    | Ene-dic.2022               | Director de Auditoría interna de la Intendencia General | Revisión documental.                | Falta de cumplimie ntos de controles | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |
|                       |                        |   | 1         | auditar las raciones                                  | Materia l gastabl e de oficina. | 1,200.00    | Ene-dic.2022               | Director de Auditoría interna de la Intendencia General | Revisión documental.                | Falta de cumplimie ntos de controles | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |

| Resultado Estratégico | Alineación Estratégica |              |           |                             |                                 |             |                            |   |                                     |                                      |  |
|-----------------------|------------------------|--------------|-----------|-----------------------------|---------------------------------|-------------|----------------------------|---|-------------------------------------|--------------------------------------|--|
|                       | No.                    | Producto (S) | Meta 2022 | Actividades                 | Insumos                         | Presupuesto | Fecha Resultada (DD.MM.AA) | Responsable   | Indicador verificable objetivamente | Riesgo [1]                           | Acciones de mitigación   |
|                       |                        |              | 1         | auditoria de nómina de pago | Materia l gastabl e de oficina. | 1,300.00    | Ene-dic.2022               | Director de Auditoría interna de la Intendencia General | Revisión documental.                | Falta de cumplimi entos de controles | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |
|                       |                        |              | 1         | auditoria de becas          | Materia l gastabl e de oficina. | 1,600.00    | Ene-dic.2022               | Director de Auditoría interna de la Intendencia General | Revisión documental.                | Falta de cumplimi entos de controles | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |
|                       |                        |              | 1         | auditoria de personal       | Materia l gastabl e de oficina. | 1,600.00    | Ene-dic.2022               | DIVISION DE PERSONAL Y ORDEN M-1                        | Revisión documental.                | Falta de cumplimi entos de controles | Disposición de la autoridad competente para disponibilidad de controles. |

## GLOSARIO

**Planificación estratégica:** Es una herramienta de diagnóstico, análisis, reflexión y toma de decisiones colectivas, en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en futuro las organizaciones e instituciones, para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr el máximo de eficiencia y calidad de sus prestaciones.

**PEI:** Es la misión y la enlaza con el plan de desarrollo institucional; es decir, enuncia los planos fundamentales de acción institucional a través de los que se realiza la misión y se le da sentido a la planeación a corto, mediano y largo.

**Objetivo General:** Son los que le confieren su propósito, ya se trate de una institución o una organización.

**Objetivo Específicos:** Acotados, que no se presta para interpretaciones, sino que al leerlo se entienda claramente lo que se pide obtener.

**Objetivos Estratégicos:** Los logros que la organización persigue en un plazo determinado. Operaciones: Conjunto de acciones programadas para transformar recursos en productos (bienes y servicios) para la consecución de los resultados esperados.

**Actores involucrados:** Son todos aquellos que intervienen directamente e indirectamente en el proceso de la entrega de los bienes y servicios e influyen en el grado de obtención del logro esperado por la política pública.

**Actores responsables:** Son todos aquellos que intervienen directamente en el proceso de la entrega de los bienes y servicios e influyen en el grado de obtención del logro esperado por la política pública. Indicador: Es una herramienta de medición de objetivos. Solo mide, no “opina”.

**Principios y Valores:** Los principios son reglas o normas de conducta que orientan las acciones de los hombres y los valores son referentes, pautas o abstracciones que orientan el comportamiento humano hacia la transformación social y la realización de la persona. Productos intermedios. Son bienes o servicios cuya elaboración es exigida por la producción terminal. Constituyen, en consecuencia, nudos intermedios de la red de producción institucional.

**POA:** Es una herramienta para obtener un plan estructurado de actividades sobre la ejecución de la estrategia de su institución en el período de un año o más.

**Productos terminales:** Son bienes o servicios que la institución entrega a la población o a otras instituciones. Constituyen su “razón de ser”.

**Objetivo Desarrollo Sostenible:** Erradicar la pobreza en todas sus formas en todo el mundo. Poner fin al hambre, conseguir la seguridad alimentaria y una mejor nutrición, y promover la sostenibilidad.

**Acción:** Conjunto de tareas que conforman una operación.

**Actividades:** Son las tareas necesarias para lograr la producción de los bienes y servicios, o sea, los componentes del programa o proyecto.

**Línea de Base:** Corresponde a la situación en que se encuentra la población objetivo al inicio del programa o proyecto. También se puede decir que corresponde al resultado de la aplicación de la fórmula del indicador con los valores del momento de inicio del programa o proyecto.

**Meta:** Formulación que permite delimitar el resultado esperado definiendo con precisión las dimensiones de cantidad y tiempo.

**Productos:** Son los bienes o servicios que la institución elabora o entrega a la población.

**Resultado:** Es el estado en el que se desea encontrar una variable como consecuencia, entre otras cosas, de los productos de que la institución entrega y de las medidas de políticas que los acompañan.

**Unidad de medida:** Es un patrón de referencia que se utiliza para medir volúmenes de producción.

**Medio de Verificación:** Es el instrumento a través del cual se acredita el cumplimiento de los requisitos técnicos de los "objetivos de gestión".

**Supuesto:** Son los riesgos que cada etapa del proyecto tiene expresados como un objetivo a cumplir.



## ARMADA DE REPÚBLICA DOMINICANA

# PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022.

Firma

**MIGUEL ÁNGEL MARINEZ COMPRES**

Capitán de Navío, ARD, (DEMN)

Director de Planificación y Desarrollo, ARD.



Firma

**RAMÓN GUSTAVO BETANCES HERNÁNDEZ**

Vicealmirante, ARD,

Comandante General, ARD.

